

**Алексей Крыловский, Управляющий директор LC-AV, к.э.н.
 Андрей Ефремова, Директор по исследованиям LC-AV
 Анна Ефремова, Руководитель направления «Образование и наука» LC-AV**

Кадры для Юга России



Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – Стратегия Санкт-Петербурга (первая в России стратегия + 2 последующие Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2010-2019 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2021-н.в. – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ» и мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



Ключевой тренд: взгляд в будущее – мир становится моложе и динамичнее, увеличивается средний класс
Мы смотрим в будущее глазами нового поколения – ищем направления самореализации будущих лидеров. Учитываем будущий рост населения Земли – нас будет все больше и больше!

Возраст в 2023	0	-	12 / 27	Возраст в 2035 / 2050
	6	-	18 / 33	
	18	-	30 / 45	
	30	-	42 / 57	

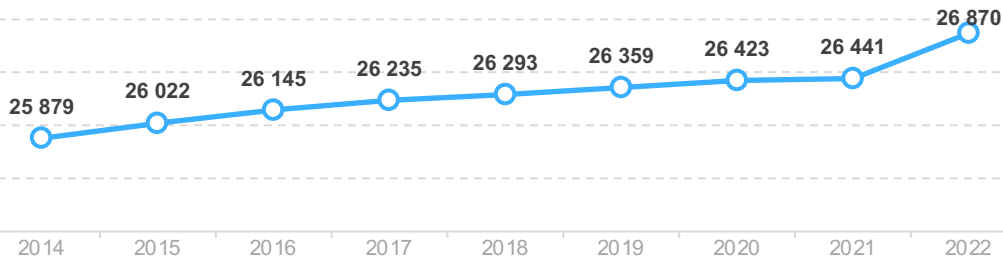


Рост численности населения и численности занятых в большей части обеспечивают Краснодарский край и Республика Дагестан

Численность населения, тыс. чел

- Численность населения выросла за счет:
- Краснодарский кр. **+397** тыс. чел. (40%)
 - Респ. Дагестан **+221** тыс. чел. (22%)
 - Севастополь **+166** тыс. чел. (17%)
 - Чеченская респ. **+166** тыс. чел. (17%)

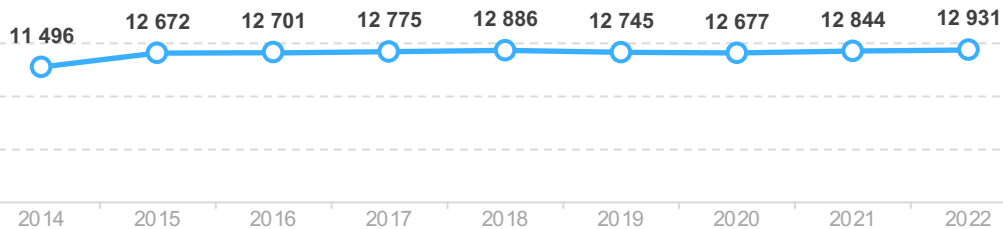
+991
тыс. чел
(2014-2022 гг.)



Численность рабочей силы, тыс. чел.

- Численность рабочей силы выросла за счет:
- Респ. Дагестан **+132** тыс. чел. (51%)
 - Краснодарский кр. **+87** тыс. чел. (34%)
 - Севастополь **+65** тыс. чел. (25%)
 - Респ. Ингушетия **+55** тыс. чел. (21%)

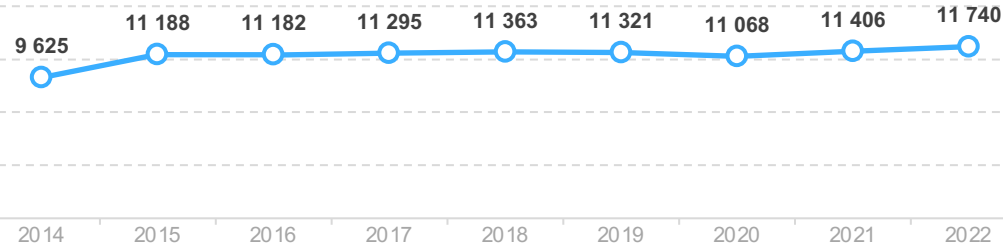
+259
тыс. чел
(2015-2022 гг.)




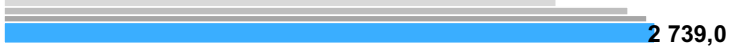
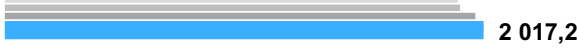

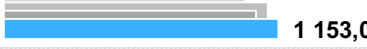











Среднегодовая численность занятых, тыс. чел.

- Численность занятых выросла за счет:
- Краснодарский кр. **+193** тыс. чел. (35%)
 - Респ. Дагестан **+90** тыс. чел. (16%)
 - Чеченская респ. **+85** тыс. чел. (15%)
 - Ставропольский кр. **+79** тыс. чел. (14%)




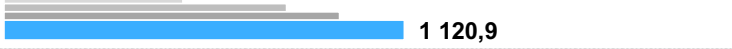




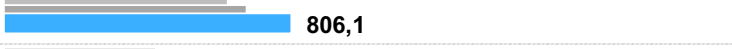







+551
тыс. чел
(2015-2022 гг.)






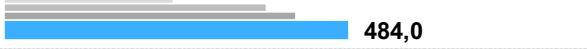
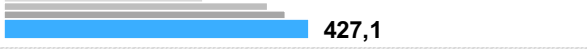


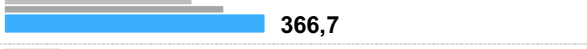








Среднегодовая численность занятых, тыс. чел.

Регион	Значения в 2014, 2019, 2021, 2022 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 8 лет
В среднем по РФ	 837,8	+4,7	+1,8	+40,0
Краснодарский кр. (4)	 2 739,0	+35,9 (4)	+115,7 (1)	+416,6 (4)
Ростовская обл. (6)	 2 017,2	+32,6 (8)	+98,2 (2)	+107,6 (14)
Ставропольский кр. (14)	 1 294,1	+23,1 (13)	+38,5 (7)	+56,6 (19)
Респ. Дагестан (16)	 1 153,0	+93,0 (1)	+43,6 (6)	+141,2 (10)
Волгоградская обл. (19)	 1 129,8	+24,1 (12)	+24,8 (15)	-100,6 (82)
Респ. Крым (28)	 839,0	-11,1 (78)	-14,0 (74)	+839,0 (2)
Чеченская респ. (37)	 573,9	+35,1 (5)	+32,1 (10)	+208,1 (7)
Астраханская обл. (52)	 472,9	+15,2 (19)	+11,2 (23)	+36,5 (22)
Кабардино-Балкарская респ. (60)	 377,5	+13,8 (20)	+9,5 (27)	+71,7 (17)
Респ. Сев. Осетия - Алания (71)	 266,7	+11,3 (24)	-6,4 (66)	-30,1 (50)
Севастополь (74)	 233,0	+28,0 (10)	+34,0 (9)	+233,0 (6)
Респ. Ингушетия (75)	 199,8	+15,7 (18)	+12,0 (21)	+122,5 (12)
Карачаево-Черкесская респ. (76)	 179,0	+10,2 (26)	+10,6 (24)	+9,9 (29)
Респ. Адыгея (78)	 152,5	+0,2 (51)	+0,6 (42)	+1,9 (34)
Респ. Калмыкия (79)	 112,0	+6,9 (31)	+7,7 (30)	+0,1 (36)

















Производительность труда, тыс. руб./чел.

Регион	Значения в 2014, 2018, 2020, 2021 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 7 лет
В среднем по РФ	 1 711,2	+353,8	+450,7	+838,4
Астраханская обл. (28)	 1 435,3	+248,3 (29)	+204,7 (63)	+756,3 (28)
Краснодарский кр. (45)	 1 184,0	+161,8 (46)	+223,7 (57)	+415,5 (68)
Респ. Адыгея (51)	 1 120,9	+181,7 (39)	+329,3 (33)	+618,9 (42)
Ростовская обл. (55)	 1 016,3	+118,4 (58)	+216,5 (58)	+488,6 (57)
Респ. Калмыкия (59)	 951,5	+47,5 (81)	+154,1 (76)	+534,3 (52)
Волгоградская обл. (60)	 951,0	+39,5 (83)	+137,6 (81)	+369,5 (74)
Севастополь (72)	 822,5	+86,5 (66)	+210,3 (61)	+822,5 (25)
Ставропольский кр. (74)	 806,1	+127,4 (56)	+178,7 (70)	+369,0 (75)
Респ. Сев. Осетия - Алания (78)	 793,4	+72,9 (69)	+252,7 (47)	+369,0 (76)
Респ. Дагестан (79)	 768,3	+44,1 (82)	+163,7 (72)	+246,3 (82)
Респ. Крым (80)	 689,9	+76,4 (68)	+170,0 (71)	+689,9 (36)
Карачаево-Черкесская респ. (82)	 647,9	+59,1 (76)	+157,1 (74)	+261,6 (81)
Кабардино-Балкарская респ. (83)	 548,0	+48,7 (80)	+113,6 (83)	+165,7 (83)
Чеченская респ. (84)	 497,5	+8,5 (85)	+66,9 (84)	+90,4 (84)
Респ. Ингушетия (85)	 419,5	+30,6 (84)	+46,9 (85)	-251,4 (86)

ВРП на душу населения, тыс. руб./чел.

Регион	Значения в 2014, 2018, 2020, 2021 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 7 лет
В среднем по РФ	 830,8	+186,2	+216,5	+425,6
Астраханская обл. (31)	 661,2	+134,9 (27)	+91,0 (59)	+370,4 (25)
Краснодарский кр. (44)	 562,9	+93,3 (45)	+118,6 (44)	+234,2 (52)
Ростовская обл. (51)	 484,0	+74,7 (51)	+116,3 (45)	+246,5 (48)
Волгоградская обл. (58)	 427,1	+33,3 (76)	+58,1 (75)	+148,0 (73)
Респ. Калмыкия (66)	 372,0	+24,4 (80)	+57,7 (76)	+206,0 (57)
Ставропольский кр. (68)	 367,7	+65,0 (57)	+87,5 (61)	+174,3 (66)
Респ. Адыгея (69)	 366,7	+58,1 (62)	+102,5 (54)	+197,8 (60)
Севастополь (74)	 326,7	+28,5 (79)	+50,1 (78)	+248,7 (46)
Респ. Крым (77)	 308,8	+37,7 (71)	+80,2 (64)	+208,3 (56)
Респ. Сев. Осетия - Алания (79)	 293,4	+35,6 (74)	+63,4 (74)	+114,6 (80)
Респ. Дагестан (81)	 259,1	+21,8 (82)	+39,2 (82)	+81,7 (83)
Карачаево-Черкесская респ. (82)	 235,4	+30,6 (78)	+51,3 (77)	+96,2 (81)
Кабардино-Балкарская респ. (83)	 229,2	+21,9 (81)	+42,6 (80)	+93,2 (82)
Чеченская респ. (84)	 177,9	+8,6 (85)	+23,2 (84)	+68,2 (84)
Респ. Ингушетия (85)	 148,6	+10,0 (84)	+11,7 (85)	+35,4 (85)

Валовой региональный продукт, млрд руб.

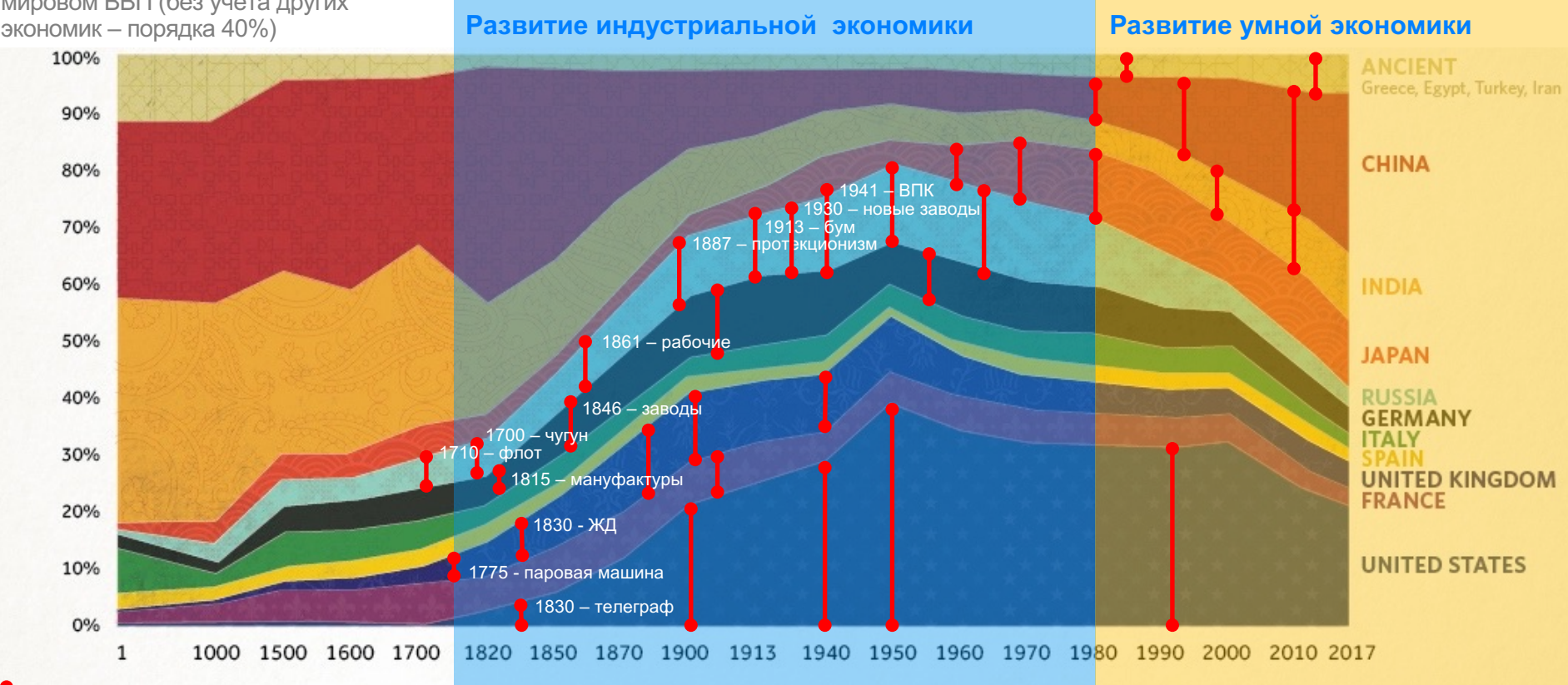
Регион	Значения в 2014, 2018, 2020, 2021 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 7 лет
В среднем по РФ	 1 425,7	+315,0	+364,5	+729,3
Краснодарский кр. (7)	 3 200,6	+533,4 (8)	+700,7 (7)	+1 415,8 (8)
Ростовская обл. (12)	 2 017,0	+302,4 (21)	+468,8 (15)	+1 009,2 (12)
Волгоградская обл. (28)	 1 051,5	+73,8 (50)	+123,7 (48)	+336,1 (43)
Ставропольский кр. (29)	 1 024,6	+177,7 (33)	+240,5 (29)	+483,8 (28)
Респ. Дагестан (39)	 814,4	+73,6 (51)	+138,4 (44)	+286,3 (47)
Астраханская обл. (46)	 657,0	+129,7 (41)	+77,8 (62)	+360,7 (41)
Респ. Крым (48)	 586,5	+69,4 (53)	+149,1 (41)	+397,1 (36)
Чеченская респ. (71)	 268,1	+16,2 (79)	+44,2 (74)	+119,1 (71)
Респ. Сев. Осетия - Алания (75)	 202,6	+23,4 (75)	+41,5 (75)	+76,6 (79)
Кабардино-Балкарская респ. (76)	 199,3	+19,2 (76)	+37,7 (77)	+82,4 (76)
Респ. Адыгея (77)	 170,8	+27,9 (72)	+50,8 (71)	+95,2 (74)
Севастополь (78)	 168,6	+25,6 (73)	+46,9 (73)	+138,4 (68)
Карачаево-Черкесская респ. (80)	 109,4	+14,1 (81)	+23,7 (80)	+44,1 (81)
Респ. Калмыкия (81)	 100,0	+6,0 (85)	+13,9 (83)	+53,3 (80)
Респ. Ингушетия (84)	 77,2	+6,4 (84)	+9,8 (84)	+25,3 (85)

Ключевые вызовы: новая эпоха, новые/старые лидеры

2 000 лет экономической истории на одном графике: главное доступ к ресурсам и обеспечение производства ключевой продукции на основе технологий

Что нас ждет: расцвет Азиатско-тихоокеанского и Африканского регионов. Развитие BRICS+11. Переход мирового лидерства от США к Китаю, растущая роль Индии. Новая роль России, Евразии и Арктики

Доля крупнейших мировых экономик в мировом ВВП (без учета других экономик – порядка 40%)



• - ключевые промышленно-технологические решения

Источник: Statistics on World Population GDP, Angus Maddison, IMF, аналитика LC-AV



Национальные цели и корректируемая система приоритетов на федеральном уровне. Начинать надо с технологического и интеллектуального суверенитета

Национальные проекты	Путин В.В. / Ключевые задачи на 2023 г.	Стратегические приоритеты Правительства РФ	Страт. сессии Правительства РФ	Стратегические инициативы*
1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей				
Здравоохранение • Демография • Культура	6.Защита материнства, детства, поддержка семей и сбережение народа	Развитие социальной сферы	Здравоохранение, демография, образование, культура и спорт	Санитарный щит страны — безопасность для здоровья • Первичное звено для каждого • Оптимальная для восстановления здоровья медицинская реабилитация • Медицинская наука для человека • Социальное казначейство • Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)
2. Возможности для самореализации и развития талантов				
Образование • Наука и университеты			Здравоохранение, демография, образование, культура и спорт	Россия – привлекательная для учебы и работы страна • Профессионалитет • Придумано в России • Пушкинская карта • Передовые инженерные школы
3. Комфортная и безопасная среда для жизни				
Безопасные качественные дороги • Жильё и городская среда • Экология	4.Опережающие развитие инфраструктуры	Расширение предложения в отраслях, удовлетворяющих растущий внутренний спрос (строительство и ЖКХ, АПК, внутренний туризм, сфера развлечений, досуга, культура, и спорт) • Развитие транспортно-логистической инфраструктуры	Энергетика • Транспорт	Города больших возможностей и возрождение малых форм расселения • Национальная система пространственных данных • Мой частный дом • Мобильный город • Новый ритм строительства • Инфраструктурное меню • Генеральная уборка • Экономика замкнутого цикла • Политика низкоуглеродного развития • Геология: возрождение легенды
4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство				
Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы • Производительность труда • Международная кооперация и экспорт • Туризм и индустрия гостеприимства • Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	1.Вывод взаимодействия с нашими ключевыми партнёрами на новый уровень. • 2. Укрепление технологического суверенитета и опережающий рост обрабатывающей промышленности. • 3.Обеспечение финансового суверенитета страны. • 4.Опережающие развитие инфраструктуры. • 5.Снижение бедности	Импортозамещение • Обеспечение технологического суверенитета • Стимулирование инвестиционной активности • Развитие финансового рынка • Повышение гибкости рынка труда • Расширение предложения в отраслях, удовлетворяющих растущий внутренний спрос (строительство и ЖКХ, АПК, внутренний туризм, сфера развлечений, досуга, культура, и спорт) • Развитие интеграции в рамках ЕАЭС и со странами-партнерами • Активизация политики регионального развития • Обеспечение макроэкономической стабильности • Развитие транспортно-логистической инфраструктуры	Основные направления экономической политики в условиях внешнего санкционного давления • Энергетика • Транспорт • Сельское хозяйство • Промышленность • Развитие отечественной финансовой системы • Ключевые вопросы функционирования электросетевого комплекса • Развитие электронной промышленности • Развитие Дальнего Востока и СКФО	Реинжиниринг правил промышленного строительства • Чистая энергетика • Новая атомная энергетика • Развитие производств новых материалов • Прорыв на рынки СПГ • Аграрная наука – шаг в будущее развитие АПК • Круглогодичный Севморпуть • Беспилотные логистические коридоры • Автономное судовождение • Беспилотная аэродоставка грузов • Персональные медицинские помощники • Электроавтомобиль и водородный автомобиль • Взлет – от стартапа до IPO • Цифровая экосистема «Одно окно экспортера» • Платформа университетского технологического предпринимательства
5. Цифровая трансформация				
Цифровая экономика Российской Федерации	2.Укрепление технологического суверенитета и опережающий рост обрабатывающей промышленности	Цифровизация • Обеспечение технологического суверенитета	Внедрение принципов клиентоцентричности • Импортозамещение ПО в отраслях	Доступ в Интернет • Цифровой профиль гражданина • Госуслуги онлайн • Электронный документооборот • Подготовка кадров для IT • Клиентоцентричность

* - Стратегические инициативы по направлениям: [Социальная сфера](#), [Стройка](#), [Экология](#), [Цифровая трансформация](#), [Технологический рынок](#), [Государство для граждан](#)

1. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры

- Формирование новых транспортно-логистических коридоров (азово-черноморское направление, маршрут север-юг, восточное направление).
- Ускорение строительства экспортной трубопроводной инфраструктуры, в частности ниток «Сила Сибири – 2» и «Дальневосточный маршрут».
- Расшивка портовой инфраструктуры.
- Развитие танкерного флота.

2. Импортозамещение

- Запуск около 400 быстрых инициатив под конкретные отраслевые запросы.
- Мегапроекты с длинным инвестиционным циклом в таких областях, как самолето- и судостроение, оборудование для энергетики и СПГ, фармпроизводство, телеком.

3. Обеспечение технологического суверенитета

- Создание и развитие критических технологий с помощью государственного технологического заказа и соглашений с компаниями – лидерами по развитию сквозных технологий.

4. Цифровизация

- Создание отечественных аналогов телекоммуникационного и компьютерного оборудования.
- Ускоренное развитие и внедрение российских IT-решений, в том числе платформенных.
- Устранение цифрового неравенства.

Рост грузопотоков к 2030 г.:

- по азово-черноморскому направлению – **на 56,7%**;
- по маршруту север – юг – **на 105%**;
- по восточному направлению – **на 56%**;
- по Севморпути – **в 4,3 раза**;

Переориентация с запада на восток к 2030 г.:

- **50 млрд куб. м газа**;
- **60 млн т нефти**.

Уровень локализации воздушных судов

- 50% (2022 г.) ► **90% (2030 г.)**

Уровень локализации продукции энергетического машиностроения

- 60% (2022 г.) ► **85% (2030 г.)**

Доля российского оборудования при реализации СПГ-проектов к 2030 г.: **80%**

Доля отечественной электронной аппаратуры в общем объеме потребления к 2030 г.: **70%**

Доля приобретенных за рубежом технологий в общем количестве используемых передовых производственных технологий

- 30 (2022 г.) ► **15 (2030 г.)**

Заменено иностранных научно-лабораторных приборов оборудованием российского производства к 2030 г.: **30%**

Доля российского ПО к 2030 г.: **80%**

Доля ключевых изделий телекоммуникационного оборудования, имеющих российские аналоги к 2030 г.: **100%**

Доля отечественных базовых станций мобильной связи от их общего числа к 2030 г.: **80%**

5. Стимулирование инвестиционной активности

- Создание нового режима для производственных компаний.
- Использование средств ФНБ.
- Поддержка импорта и ряд других мероприятий.

Реальный темп роста инвестиций в основной капитал **на 30% к 2030 г.**

6. Развитие финансового рынка

- Обеспечение полного спектра финансовых услуг – прежде всего для внешнеэкономической деятельности.
- Усиление роли рынка капитала.

Капитализация рынка акций

- 35,0% ВВП (2022 г.) ► **65,0% ВВП (2030 г.)**

Капитализация банковских активов

- 92,0% ВВП (2022 г.) ► **117,0% ВВП (2030 г.)**

Капитализация активов пенсионных фондов

- 6,0% ВВП (2022 г.) ► **8,0% ВВП (2030 г.)**

Капитализация активов страховых компаний

- 3,6% ВВП (2022 г.) ► **6,0% ВВП (2030 г.)**

Капитализация активов лизингового сектора

- 5,0% ВВП (2022 г.) ► **6,4% ВВП (2030 г.)**

7. Повышение гибкости рынка труда

- Мероприятия по поддержке территориальной мобильности.
- Подстройка системы образования под новые потребности, в том числе подготовка IT- и инженерных кадров.
- Развитие МСП и повышение производительности труда.

Рост числа рабочих мест в сфере МСП: **на 10% к 2030 г.**

Рост числа студентов, получивших IT-квалификацию в рамках освоения основной общеобразовательной программы: **до 900 000 к 2030 г.**

Уровень безработицы: **4,2% к 2025 г.**

8. Расширение предложения в отраслях, удовлетворяющих растущий внутренний спрос

- Реализация проектов в сфере жилищного строительства, АПК, туризма, культуры и досуга.

Объем жилищного строительства: **120 млн кв. м. к 2030 г.**

Рост турпотока **в 2 раза к 2030 г.**

Строительство **820 гостиниц к 2030 г.**

Повышение сборов российского кино в прокате **в 3 раза до 24 млрд руб. к 2030 г.**

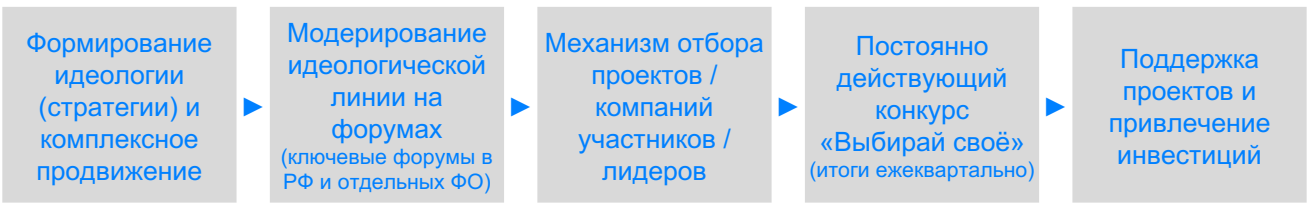
<p>9. Развитие социальной сферы</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Реализация проектов в медицине и фармпроизводстве. 	<p>Доля российских медицинских изделий, ранее не имевших отечественных аналогов: 60% к 2030 г.</p> <p>Обеспечена доступность цифровых медицинских сервисов, в том числе телемедицинских, для всех граждан (2030 г.)</p> <p>Укомплектованность кадрами медицинских организаций первичного звена: 98,5% к 2030 г.</p>
<p>10. Развитие интеграции в рамках ЕАЭС и со странами-партнерами</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Установление кооперации торговой и промышленной. ● Повышение привлекательности союза, в том числе для третьих стран. 	<p>Доля рубля в расчетах по внешней торговле</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 19,5% ► 40% (2025 г.) <p>Доля валют нейтральных государств</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 1,6% ► 20% (2025 г.)
<p>11. Активизация политики регионального развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Адаптация макрорегионов, в частности Северо-Запада, к изменившимся логистическим потокам. ● Обеспечение грузо- и пассажиропотоков и социально-экономическое развитие Калининградской обл. ● Раскрытие новых экономических возможностей Кавказа, Прикаспия, Юга, Дальнего Востока. 	<p>целевые показатели не установлены</p>
<p>12. Обеспечение макроэкономической стабильности</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Управление бюджетом. ● Управление государственным долгом. ● Управление инфляцией. ● Прочие функции. 	<p>Предельный дефицит федерального бюджета в 2023–2025 гг.: 3% ВВП</p> <p>Государственный долг: около 20%</p> <p>Уровень инфляции: 4%</p>

Цель направления работы «Создавай российское»:

Промышленно-технологическое лидерство России за счет создания новых отечественных конкурентоспособных продуктов, работ и услуг

Задачи:

1. Выработка и продвижение идеологии промышленно-технологического лидерства России.
2. Сбор и распространение самой актуальной информации о новых отечественных продуктах, работах и услугах.
3. Стимулирование создания и рост качества новых конкурентоспособных продуктов, работ и услуг в России, в т.ч. высокотехнологических.
4. Организация взаимодействия ключевых участников процесса создания новых продуктов, работ и услуг в России.
5. Защита прав и интересов отечественных игроков в сфере создания новых продуктов, работ и услуг.





Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – Стратегия Санкт-Петербурга (первая в России стратегия + 2 последующие Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2010-2019 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2021-н.в. – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ» и мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

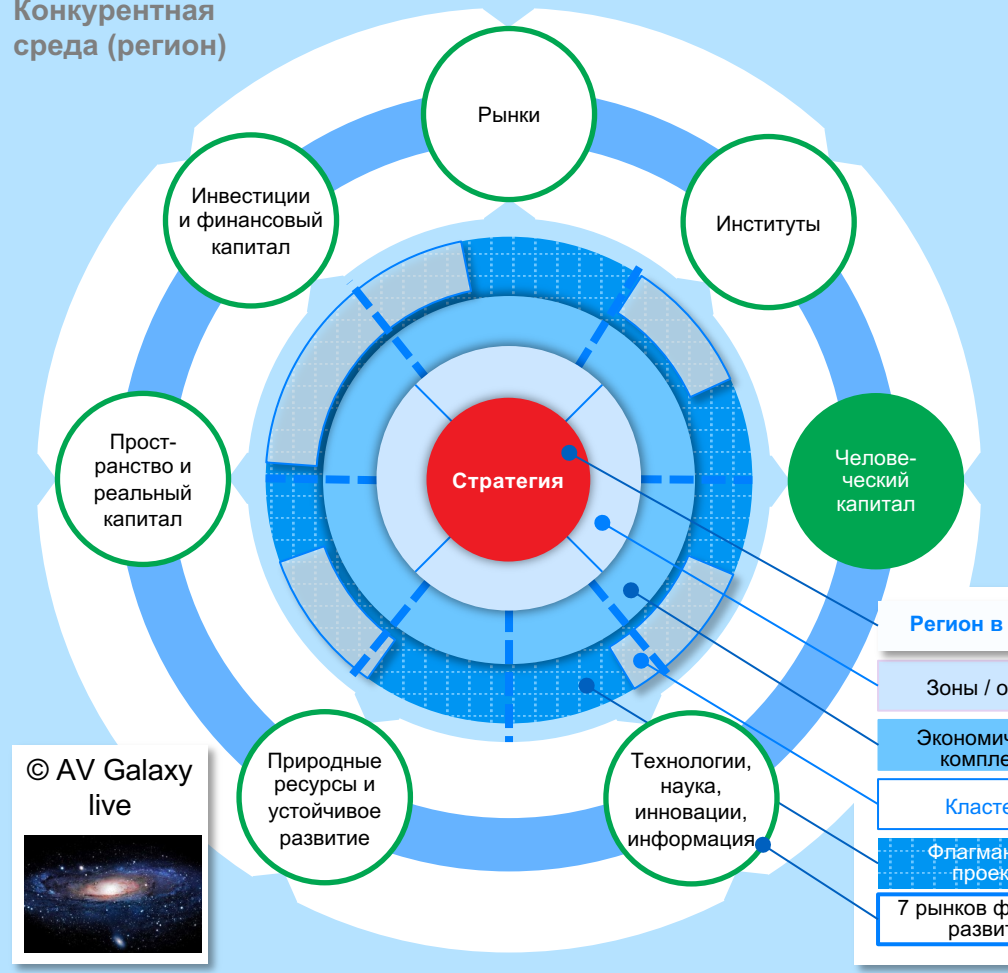
Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



Приоритеты стратегического развития

Конкурентная среда (регион)



«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Система отражает базовую идею – участие региона в борьбе за позиции в межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии

Система управления будущим фокусируется на стимулировании роста конкурентоспособности по ключевым направлениям

(AV Competitiveness):

- **G1. Рынки:** приоритетные направления и продукты
- **G2. Институты:** государственные, частные, общественные
- **G3. Человеческий капитал**
- **G4. Технологии, наука, инновации, информация**
- **G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие**
- **G6. Пространство и реальный капитал**
- **G7. Инвестиции и финансовый капитал**

Показатели среднегодовой численности занятых

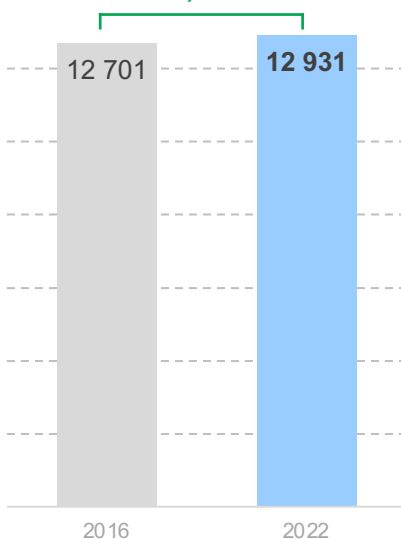
В ЮПР растет общая численность занятых. В промышленности ЮПР численность занятых растет: +92 тыс. чел. (+41 тыс. чел. в обрабатывающей промышленности)

Численность рабочей силы,
тыс. чел.

+230

тыс. чел.

+1,81%

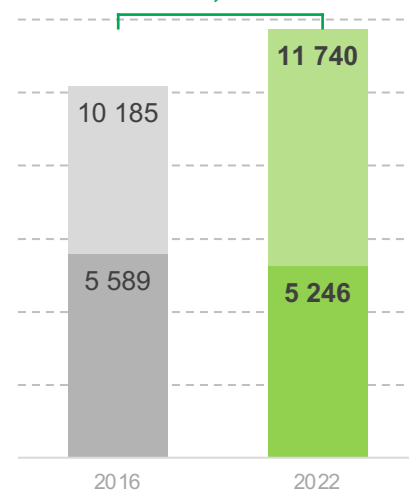


Численность занятых – всего,
тыс. чел.*

+1 555

тыс. чел.

+15,27%

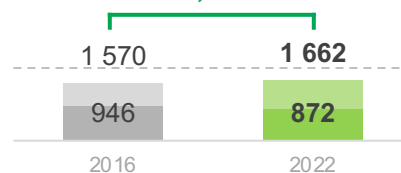


Занятые в промышленности,
тыс. чел.*

+92

тыс. чел.

+5,85%

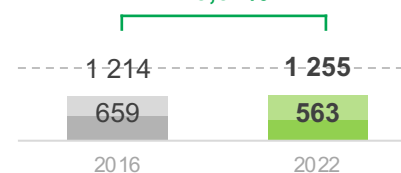


Занятые в обрабатывающих
производствах, тыс. чел.*

+41

тыс. чел.

+3,37%



Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.
Среднесписочная численность работников*, тыс. чел.

* Среднесписочная численность работников по полному кругу организаций

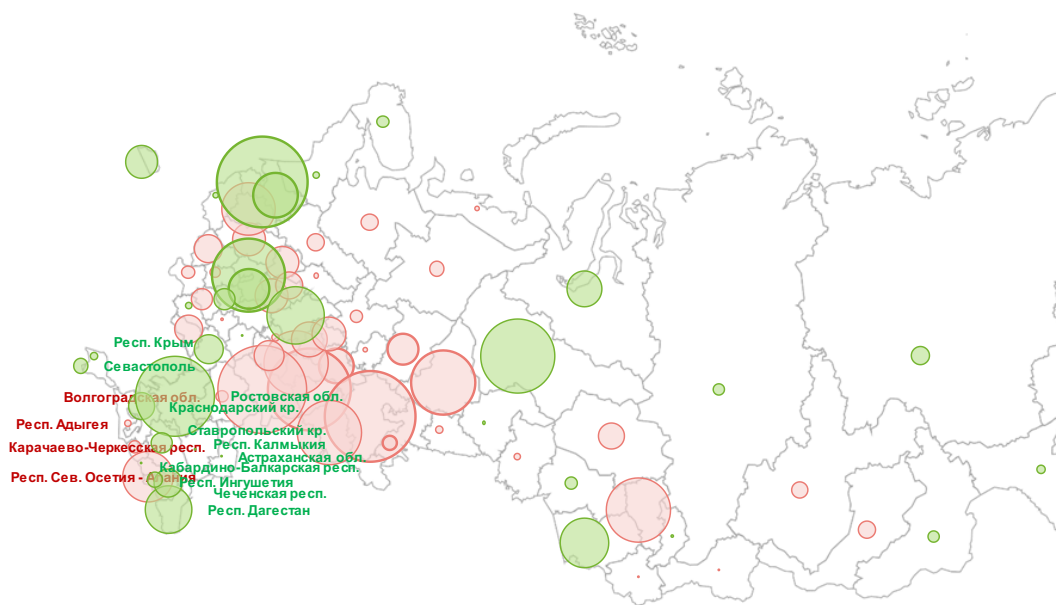
Источник: Росстат, аналитика AV

Изменение среднегодовой численности занятых в 2022 г. относительно 2016 г. в промышленности

Среднегодовая численность занятых в промышленности увеличивается в части регионов ЮПР. Значительное увеличение в Ростовской области, Республики Дагестан

Изм. занятых за 2016-2022 гг.

+92 тыс. чел.



- Увеличение среднесписочной численности занятых в регионе
- Снижение среднесписочной численности занятых в регионе

	Значение	Прирост		Значение	Прирост
1 Санкт-Петербург	+42,281	+8,7%	44 Ненецкий АО	-0,937	-8,5%
2 Ростовская обл.	+36,796	+11,4%	45 Костромская обл.	-1,039	-1,5%
3 Ханты-Мансийский АО - Югра	+34,092	+10,7%	46 Сахалинская обл.	-1,138	-2,8%
4 Москва	+34,057	+3,9%	47 Респ. Адыгея	-1,405	-5,4%
5 Нижегородская обл.	+26,316	+7,7%	48 Омская обл.	-1,437	-0,9%
6 Алтайский кр.	+22,561	+13,1%	49 Курганская обл.	-1,502	-2,2%
7 Респ. Дагестан	+21,481	+24,0%	50 Респ. Мордовия	-1,515	-2,1%
8 Ленинградская обл.	+20,699	+11,7%	51 Калужская обл.	-2,394	-1,7%
9 Московская обл.	+18,977	+2,7%	52 Волгоградская обл.	-2,605	-1,3%
10 Ямало-Ненецкий АО	+16,186	+14,2%	53 Кировская обл.	-2,760	-2,0%
11 Калининградская обл.	+14,604	+18,8%	54 Карачаево-Черкесская респ.	-2,809	-9,2%
12 Воронежская обл.	+13,268	+7,5%	55 Брянская обл.	-2,900	-2,8%
13 Чеченская респ.	+13,016	+30,5%	56 Челябинская обл.	-3,418	-0,7%
14 Краснодарский кр.	+12,000	+3,4%	57 Респ. Коми	-3,421	-4,3%
15 Ставропольский кр.	+9,461	+5,5%	58 Иркутская обл.	-3,695	-1,8%
16 Тульская обл.	+9,337	+5,2%	59 Архангельская обл. (без АО)	-3,816	-3,4%
17 Респ. Саха (Якутия)	+8,368	+8,5%	60 Приморский кр.	-3,864	-2,6%
18 Респ. Ингушетия	+6,793	+26,3%	61 Вологодская обл.	-3,968	-3,1%
19 Севастополь	+6,606	+30,6%	62 Респ. Бурятия	-3,986	-6,2%
20 Красноярский кр.	+5,289	+2,0%	63 Орловская обл.	-4,749	-7,4%
21 Мурманская обл.	+5,270	+6,9%	64 Томская обл.	-6,054	-6,3%
22 Забайкальский кр.	+5,175	+7,8%	65 Ивановская обл.	-6,233	-5,0%
23 Новосибирская обл.	+5,169	+2,4%	66 Смоленская обл.	-6,441	-6,1%
24 Амурская обл.	+3,402	+6,0%	67 Белгородская обл.	-6,469	-3,7%
25 Респ. Крым	+3,061	+2,9%	68 Пензенская обл.	-6,960	-5,6%
26 Респ. Карелия	+2,828	+5,9%	69 Ярославская обл.	-7,446	-4,7%
27 Курская обл.	+2,657	+2,6%	70 Пермский кр.	-7,498	-2,6%
28 Псковская обл.	+2,262	+3,9%	71 Тверская обл.	-7,594	-5,5%
29 Магаданская обл.	+1,799	+8,4%	72 Владимирская обл.	-7,803	-4,2%
30 Тюменская обл. (без АО)	+1,081	+1,0%	73 Респ. Марий Эл	-7,899	-10,5%
31 Чукотский АО	+1,044	+10,1%	74 Чувашская Респ.	-8,209	-6,9%
32 Респ. Хакасия	+0,883	+2,1%	75 Респ. Татарстан	-8,430	-1,9%
33 Камчатский кр.	+0,574	+2,2%	76 Респ. Сев. Осетия - Алания	-11,708	-25,2%
34 Респ. Калмыкия	+0,473	+5,0%	77 Хабаровский кр.	-11,966	-10,4%
35 Астраханская обл.	+0,435	+0,6%	78 Новгородская обл.	-12,440	-15,7%
36 Кабардино-Балкарская респ.	+0,369	+0,7%	79 Ульяновская обл.	-15,069	-10,0%
37 Тамбовская обл.	+0,295	+0,4%	80 Оренбургская обл.	-15,093	-8,0%
38 Респ. Алтай	-0,159	-2,4%	81 Кемеровская обл. - Кузбасс	-15,195	-4,7%
39 Респ. Тыва	-0,222	-2,1%	82 Свердловская обл.	-15,287	-2,9%
40 Еврейская АО	-0,512	-4,9%	83 Самарская обл.	-19,590	-4,9%
41 Липецкая обл.	-0,552	-0,5%	84 Саратовская обл.	-20,770	-10,0%
42 Рязанская обл.	-0,720	-0,6%	85 Респ. Башкортостан	-21,574	-5,9%
43 Удмуртская респ.	-0,904	-0,5%			

Источник: Росстат, аналитика AV



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям СК
В Ставропольском крае ключевыми приоритетами в последние годы являлись производство электроэнергии, химпром, продукты питания. Сохраняется достаточная занятость в радиоэлектронике, электротехнике, динамично станкостроение

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2016-2022 гг.)	Отношение Отгрузки (2022 г.) / Инвестициям (2016-2022 гг.)	Отгрузка, млрд руб. (2022 г.)	Прирост 2022/2016	Среднеспис. числ., тыс. чел. (2022 г.)	Прирост 2022/2016
	Знач. (место)	Знач. (место)	Знач. (место)		Знач. (место)	
Производство и передача электроэнергии	161,347 (1)	0,5 (21)	75,838 (3)	+15% ▲	18,669 (2)	-53% ▼
Химическая промышленность	65,254 (2)	2,9 (15)	188,387 (2)	+83% ▲	7,365 (3)	-35% ▼
Продукты питания	25,655 (3)	5,4 (11)	137,569 (3)	+70% ▲	18,729 (1)	-28% ▼
Добыча нефти	12,162 (4)	2,0 (19)	23,912 (4)	0%	0,813 (16)	+1 131% ▲
Станкостроение	4,218 (5)	1,7 (20)	7,058 (5)	+72 294% ▲	1,408 (12)	+35 100% ▲
Переработка нефти	3,050 (6)	0,2 (23)	0,615 (6)	+88% ▲	0,055 (27)	-29% ▼
Радиоэлектронная промышленность	2,983 (7)	0,3 (22)	0,791 (7)	-99% ▼	5,410 (4)	+230% ▲
Электротехническая промышленность	2,840 (8)	4,8 (13)	13,680 (8)	+30% ▲	3,740 (5)	-25% ▼
Фармацевтическая продукция	2,339 (9)	2,5 (17)	5,816 (9)	+64% ▲	1,660 (9)	-1% ▼
Строительные материалы	1,867 (10)	8,3 (10)	15,497 (10)	+28% ▲	2,255 (8)	-61% ▼
Информационные технологии	1,784 (11)	2,6 (16)	4,671 (11)	+131% ▲	2,596 (6)	-23% ▼
Металлургия	1,342 (12)	4,4 (14)	5,954 (12)	+48% ▲	0,210 (23)	+21% ▲
Добыча и производство газа	0,951 (13)	10,6 (9)	10,075 (13)	0%	1,202 (13)	+339% ▲
Наука/НИОКР	0,482 (14)	2,1 (18)	0,990 (14)	+73% ▲	1,098 (14)	-10% ▼
Металлические изделия	0,471 (15)	4,8 (12)	2,274 (15)	-1% ▼	1,435 (10)	-6% ▼
Стекло и изделия из него	0,179 (16)	27,9 (8)	4,995 (16)	+32% ▲	0,643 (19)	-10% ▼
Тяжелое машиностроение	0,091 (17)	65,0 (5)	5,938 (17)	+46% ▲	1,043 (15)	-70% ▼
Мебель (ЛПК)	0,081 (18)	62,5 (6)	5,056 (18)	+240% ▲	1,427 (11)	-23% ▼
Сельскохозяйственное машиностроение	0,070 (19)	32,3 (7)	2,273 (19)	+114% ▲	0,487 (20)	-49% ▼
Железнодорожное машиностроение	0,008 (20)	213,6 (4)	1,666 (20)	+90% ▲	0,361 (22)	-33% ▼
Автомобилестроение	0,007 (21)	383,0 (3)	2,604 (21)	+62% ▲	0,424 (21)	-60% ▼
Добыча неметаллических руд	0,000 (22)	3 287,2 (2)	1,315 (22)	+84% ▲	0,790 (18)	-18% ▼
Полиграфия и печать	0,000 (23)	31 403,8 (1)	6,281 (23)	+221% ▲	0,795 (17)	-11% ▼

Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям СКФО
В СКФО ключевыми приоритетами в последние годы являлись производство электроэнергии, химпром, продукты питания и строительные материалы. При этом здесь сохраняется достаточная занятость в радиоэлектронике, ИТ, динамично станкостроение

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2016-2022 гг.)	Отношение Отгрузки (2022 г.) / Инвестициям (2016-2022 гг.)	Отгрузка, млрд руб. (2022 г.)	Прирост 2022/2016	Среднеспис. числ., тыс. чел. (2022 г.)	Прирост 2022/2016
	Знач. (место)	Знач. (место)	Знач. (место)		Знач. (место)	
Производство и передача электроэнергии	252,763 (1)	0,6 (24)	150,474 (3)	+40% ▲	41,640 (1)	-51% ▼
Химическая промышленность	66,965 (2)	3,0 (17)	198,561 (2)	+80% ▲	9,147 (3)	-32% ▼
Продукты питания	42,735 (3)	4,9 (11)	208,451 (3)	+45% ▲	32,542 (2)	-26% ▼
Строительные материалы	24,818 (4)	1,7 (20)	41,405 (4)	+73% ▲	7,421 (5)	-41% ▼
Добыча нефти	19,533 (5)	1,6 (21)	31,775 (5)	0%	4,224 (10)	+201% ▲
Станкостроение	5,868 (6)	1,4 (22)	8,407 (6)	+46 441% ▲	1,652 (17)	+3 139% ▲
Добыча и производство газа	4,633 (7)	2,2 (19)	10,423 (7)	0%	1,614 (18)	+122% ▲
Радиоэлектронная промышленность	3,780 (8)	0,3 (26)	1,261 (8)	-99% ▼	7,843 (4)	+82% ▲
Металлургия	3,075 (9)	3,0 (16)	9,123 (9)	-17% ▼	1,436 (20)	-54% ▼
Электротехническая промышленность	3,067 (10)	4,8 (12)	14,852 (10)	-0% ▼	4,457 (9)	-37% ▼
Переработка нефти	3,050 (11)	0,5 (25)	1,457 (11)	+233% ▲	0,227 (30)	-56% ▼
Стекло и изделия из него	3,030 (12)	3,9 (13)	11,736 (12)	+41% ▲	2,341 (12)	-3% ▼
Информационные технологии	2,917 (13)	3,8 (14)	11,131 (13)	+327% ▲	7,110 (6)	+19% ▲
Фармацевтическая продукция	2,452 (14)	2,9 (18)	7,180 (14)	+91% ▲	1,948 (15)	+1% ▲
Наука/НИОКР	1,332 (15)	1,2 (23)	1,580 (15)	+127% ▲	4,736 (8)	-9% ▼
Целлюлозно-бумажные изделия (ЛПК)	1,212 (16)	3,4 (15)	4,076 (16)	+113% ▲	0,673 (25)	-4% ▼
Полиграфия и печать	1,189 (17)	5,5 (9)	6,588 (17)	+182% ▲	1,045 (21)	-29% ▼
Мебель (ЛПК)	0,581 (18)	14,0 (4)	8,119 (18)	+238% ▲	2,405 (11)	-18% ▼
Легкая промышленность	0,565 (19)	16,6 (3)	9,393 (19)	+143% ▲	5,982 (7)	+2% ▲
Добыча неметаллических руд	0,516 (20)	8,1 (6)	4,169 (20)	+41% ▲	2,251 (13)	-31% ▼
Автомобилестроение	0,491 (21)	7,8 (7)	3,821 (21)	-68% ▼	0,835 (24)	-73% ▼
Металлические изделия	0,471 (22)	5,2 (10)	2,437 (22)	+3% ▲	1,607 (19)	-8% ▼
Сельскохозяйственное машиностроение	0,382 (23)	6,0 (8)	2,273 (23)	+113% ▲	0,491 (27)	-51% ▼
Авиастроение и космос	0,365 (24)	0,0 (28)	0,000 (24)	-100% ▼	1,929 (16)	-14% ▼
Тяжелое машиностроение	0,236 (25)	32,0 (2)	7,539 (25)	+70% ▲	1,952 (14)	-60% ▼
Добыча металлических руд	0,160 (26)	13,5 (5)	2,149 (26)	+20% ▲	0,865 (22)	+8% ▲
Судостроение	0,026 (27)	0,0 (27)	0,000 (27)	-100% ▼	0,003 (36)	-98% ▼
Железнодорожное машиностроение	0,008 (28)	257,0 (1)	2,107 (28)	+43% ▲	0,858 (23)	-27% ▼
Добыча угля	0,000 (29)	0,0 (29)	0,004 (29)	0%	0,025 (34)	0%

Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям ЮГР
В ЮГР ключевыми приоритетами в последние годы являлись производство электроэнергии, добыча и переработка нефти, продукты питания, химпром, металлургия. Сохраняется достаточная занятость в металлургии, строительных материалах, тяжелое машиностроение, ИТ (1/2)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2016-2022 гг.)	Отношение Отгрузки (2022 г.) / Инвестициям (2016-2022 гг.)	Отгрузка, млрд руб. (2022 г.)	Прирост 2022/2016	Среднеспис. числ., тыс. чел. (2022 г.)	Прирост 2022/2016
	Знач. (место)	Знач. (место)	Знач. (место)		Знач. (место)	
Производство и передача электроэнергии	826,566 (1)	0,8 (32)	645,094 (3)	+47% ▲	138,282 (2)	-50% ▼
Добыча нефти	477,109 (2)	0,9 (31)	446,403 (2)	0%	9,578 (20)	+149% ▲
Переработка нефти	373,225 (3)	1,7 (27)	650,398 (3)	+17% ▲	15,785 (12)	+7% ▲
Продукты питания	236,631 (4)	5,3 (15)	1 253,360 (4)	+89% ▲	146,486 (1)	-15% ▼
Химическая промышленность	220,107 (5)	2,5 (26)	544,958 (5)	+102% ▲	57,430 (3)	-2% ▼
Металлургия	96,217 (6)	5,1 (17)	486,246 (6)	+128% ▲	22,369 (9)	-40% ▼
Строительные материалы	57,399 (7)	4,3 (21)	249,484 (7)	+63% ▲	44,037 (4)	-34% ▼
Наука/НИОКР	32,692 (8)	1,5 (29)	47,507 (8)	-30% ▼	31,948 (6)	-6% ▼
Добыча и производство газа	27,170 (9)	5,8 (14)	158,589 (9)	0%	11,544 (16)	+50% ▲
Авиастроение и космос	25,044 (10)	0,0 (34)	0,000 (10)	-100% ▼	17,582 (11)	-17% ▼
Добыча угля	24,552 (11)	1,1 (30)	27,933 (11)	+123% ▲	6,766 (23)	+6% ▲
Тяжелое машиностроение	22,973 (12)	5,1 (16)	118,278 (12)	+39% ▲	30,674 (7)	-42% ▼
Сельскохозяйственное машиностроение	19,901 (13)	4,8 (18)	95,352 (13)	+118% ▲	10,572 (17)	+2% ▲
Информационные технологии	19,186 (14)	3,1 (25)	60,393 (14)	+120% ▲	40,062 (5)	+33% ▲
Станкостроение	13,598 (15)	3,5 (23)	47,851 (15)	+3 826% ▲	8,722 (21)	+338% ▲
Металлические изделия	11,318 (16)	5,9 (13)	66,419 (16)	+104% ▲	12,645 (13)	-32% ▼
Легкая промышленность	10,598 (17)	7,3 (11)	77,725 (17)	+69% ▲	28,042 (8)	-7% ▼
Добыча неметаллических руд	9,659 (18)	4,5 (20)	43,115 (18)	+132% ▲	11,787 (15)	-21% ▼
Стекло и изделия из него	9,003 (19)	4,2 (22)	37,708 (19)	+51% ▲	5,555 (24)	-16% ▼
Целлюлозно-бумажные изделия (ЛПК)	8,770 (20)	6,3 (12)	55,181 (20)	+103% ▲	8,154 (22)	+19% ▲
Железнодорожное машиностроение	8,190 (21)	7,7 (10)	63,316 (21)	+80% ▲	11,887 (14)	-36% ▼
Табачные изделия	7,143 (22)	3,3 (24)	23,665 (22)	-76% ▼	1,353 (32)	-35% ▼
Радиоэлектронная промышленность	7,050 (23)	1,7 (28)	11,829 (23)	-98% ▼	22,088 (10)	+48% ▲

Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям ЮПР
В ЮПР ключевыми приоритетами в последние годы являлись производство электроэнергии, добыча и переработка нефти, продукты питания, химпром, металлургия. Сохраняется достаточная занятость в металлургии, строительных материалах, тяжелое машиностроение, ИТ (2/2)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2016-2022 гг.)		Отношение Отгрузки (2022 г.) / Инвестициям (2016-2022 гг.)		Отгрузка, млрд руб. (2022 г.)		Среднеспис. числ., тыс. чел. (2022 г.)	
	Знач. (место)		Знач. (место)		Знач. (место)	Прирост 2022/2016	Знач. (место)	Прирост 2022/2016
Электротехническая промышленность	5,352 (24)		9,2 (7)		49,133 (24)	+76% ▲	10,098 (19)	-25% ▼
Фармацевтическая продукция	3,275 (25)		4,7 (19)		15,275 (25)	+125% ▲	3,966 (27)	+15% ▲
Автомобилестроение	3,124 (26)		8,8 (8)		27,488 (26)	+48% ▲	4,132 (26)	-10% ▼
Полиграфия и печать	2,811 (27)		8,2 (9)		23,012 (27)	+228% ▲	5,424 (25)	-38% ▼
Мебель (ЛПК)	2,352 (28)		11,5 (6)		27,145 (28)	+79% ▲	10,229 (18)	-29% ▼
Судостроение	1,630 (29)		0,0 (33)		0,000 (29)	-100% ▼	3,729 (29)	-75% ▼
Рыбoproductы	0,640 (30)		14,5 (4)		9,275 (30)	+120% ▲	2,964 (30)	-6% ▼
Оптическая промышленность (фотоника)	0,493 (31)		53,2 (1)		26,214 (31)	+20 669% ▲	1,782 (31)	+575% ▲
Изделия из дерева (ЛПК)	0,472 (32)		15,5 (3)		7,323 (32)	-11% ▼	3,855 (28)	-52% ▼
Добыча металлических руд	0,160 (33)		13,5 (5)		2,149 (33)	+20% ▲	0,865 (33)	-1% ▼
Прочие товары	0,112 (34)		34,6 (2)		3,877 (34)	+10% ▲	0,823 (34)	-82% ▼
Ювелирные изделия	0,000 (35)		0,0 (35)		0,919 (35)	+56% ▲	0,393 (35)	-40% ▼

Промышленность

Регион / показатель	Занятые, тыс. чел.				Отгрузка, млрд руб.			Инвестиции, млрд руб.		Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.			Отгрузка на одного работника, млн руб./чел.			
	2016	2022	Доля	Прирост 2022/2016	2016	2022	Прирост 2022/2016	2016	2022	Доля	2016	2022	Прирост 2022/2016	2016	2022	Прирост 2022/2016
В среднем по РФ	158,4	158,4		-2,530	1 115	1 115	+517,113	553,2	553,2		66,7	66,7	+27,886	7,0	7,0	+3,324
Ростовская обл. (2)	358,5	358,5	2,7%	+36,796	1 476	1 476	+642,989	472,7	472,7	1,0%	49,6	49,6	+20,433	4,1	4,1	+1,528
Респ. Дагестан (7)	111,1	111,1	0,8%	+21,481	73	73	+12,020	40,0	40,0	0,1%	36,0	36,0	+17,875	0,7	0,7	-0,022
Чеченская респ. (13)	55,6	55,6	0,4%	+13,016	51	51	+26,355	42,6	42,6	0,1%	37,2	37,2	+15,370	0,9	0,9	+0,340
Краснодарский кр. (14)	368,5	368,5	2,7%	+12,000	1 601	1 601	+708,884	709,0	709,0	1,5%	47,6	47,6	+20,357	4,3	4,3	+1,842
Ставропольский кр. (15)	181,0	181,0	1,3%	+9,461	578	578	+242,800	319,1	319,1	0,7%	45,4	45,4	+21,649	3,2	3,2	+1,239
Респ. Ингушетия (18)	32,6	32,6	0,2%	+6,793	6	6	-0,415	7,9	7,9	0,0%	29,6	29,6	+12,009	0,2	0,2	-0,068
Севастополь (19)	28,2	28,2	0,2%	+6,606	43	43	+24,871	12,9	12,9	0,0%	48,7	48,7	+23,133	1,5	1,5	+0,683
Респ. Крым (25)	110,2	110,2	0,8%	+3,061	212	212	+116,551	124,1	124,1	0,3%	44,6	44,6	+21,268	1,9	1,9	+1,033
Респ. Калмыкия (34)	9,9	9,9	0,1%	+0,473	16	16	+10,606	47,8	47,8	0,1%	36,9	36,9	+11,069	1,6	1,6	+1,049
Астраханская обл. (35)	71,9	71,9	0,5%	+0,435	602	602	+376,809	437,5	437,5	0,9%	68,9	68,9	+26,146	8,4	8,4	+5,225
Кабардино-Балкарская респ. (36)	51,0	51,0	0,4%	+0,369	59	59	+20,508	20,1	20,1	0,0%	32,8	32,8	+18,775	1,2	1,2	+0,397
Респ. Адыгья (47)	24,6	24,6	0,2%	-1,405	84	84	+33,960	41,9	41,9	0,1%	41,1	41,1	+18,241	3,4	3,4	+1,487
Волгоградская обл. (52)	196,7	196,7	1,5%	-2,605	880	880	+186,428	424,3	424,3	0,9%	51,3	51,3	+19,763	4,5	4,5	+0,994
Карачаево-Черкесская респ. (54)	27,8	27,8	0,2%	-2,809	48	48	+10,877	42,0	42,0	0,1%	39,6	39,6	+22,093	1,7	1,7	+0,515
Респ. Сев. Осетия - Алания (76)	34,8	34,8	0,3%	-11,708	44	44	+15,969	33,0	33,0	0,1%	33,9	33,9	+16,021	1,3	1,3	+0,665

- регионы, включающие 50% занятых в отрасли
- регионы, дополняющие 80% занятых в отрасли

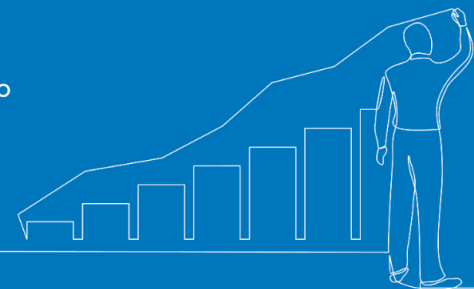


40. ПЛАТФОРМА УНИВЕРСИТЕТСКОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

**НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ – ДОСТОЙНЫЙ, ЭФФЕКТИВНЫЙ
ТРУД И УСПЕШНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО**

МАССОВОЕ СОЗДАНИЕ УНИВЕРСИТЕТСКИХ СТАРТАПОВ

- **Вовлечение наиболее активных студентов в технологическое предпринимательство**
- **Создание 100 стартап-студий и акселераторов** с механизмом привлечения частных инвестиций в стартапы
- **Академический отпуск на создание стартапа** – всем обучающимся по программам высшего образования
- **Грантовая поддержка студенческого предпринимательства**
- **Привлечение профессиональных инвесторов** к финансированию лучших университетских стартапов
- **66 млрд рублей – на создание экосистемы технологического предпринимательства вокруг университетов**



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

К 2024 году

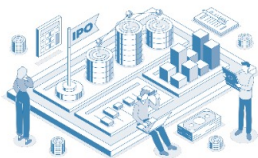


- 435 тыс. студентов прошли акселерационные программы поддержки проектных команд и студенческих инициатив, мероприятия предпринимательских Точек кипения и тренинги предпринимательских компетенций

К 2030 году



- **50 университетских стартап-студий** (сейчас у небольшого количества вузов есть только отдельные стартап-проекты)
- **30 тыс. новых университетских стартапов** (в 2020 г. запущено всего 455 стартапов)



**38. ВЗЛЕТ –
ОТ СТАРТАПА
ДО IPO**

**НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ – ДОСТОЙНЫЙ, ЭФФЕКТИВНЫЙ
ТРУД И УСПЕШНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО**

ПОМОЩЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ И ЦИФРОВЫМ СТАРТАПАМ НА ВСЕХ ЭТАПАХ РОСТА

- **Сопровождение стартапа от идеи до IPO** по всей системе институтов развития
- **Массовая преакселерация команд и акселерация молодых стартапов** (обучение, ускоренное развитие)
- **Развитие зрелых стартапов**
- **Поддержка стабильного бизнеса**
- **172,6 млрд рублей – на создание благоприятных условий для зарождения и развития максимального количества стартапов в технологической и цифровой сферах, а также их сопровождение на всех этапах роста**



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

К 2024 году



▪ **Получили поддержку 8 тыс. технологических предпринимателей** (относительно 2020 г.)



▪ **Запущено 2,5 тыс. стартапов** (в 2020 г. – 455)



▪ **Создано 13 тыс. новых рабочих мест** (в 2020 г. – 5,6 тыс.)

К 2030 году



▪ **Получили поддержку 11 тыс. технологических предпринимателей** (относительно 2020 г.)



▪ **100 технологических компаний** с малой и средней капитализацией **вышли на IPO**



▪ **Запущено 4 тыс. стартапов**



▪ **Создано 27 тыс. рабочих мест**

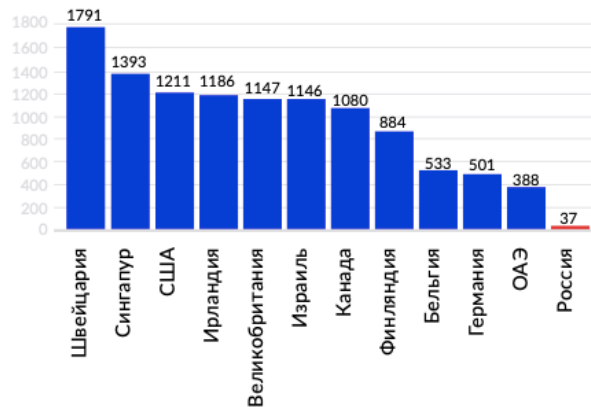
Вузы являются идеальным местом для серийного производства стартапов

- 25% всех стартапов в Европе рождаются в университетах. В России — лишь 3%.
- В России тотальный **дефицит технологических предпринимателей** — ключевого элемента инновационной системы.
- **Университет – идеальная площадка для старта бизнеса:** наукоемкая среда, человеческий капитал, доступ к лабораторно-технической инфраструктуре. Период студенчества – время проб, поиска, генерации смелых идей.

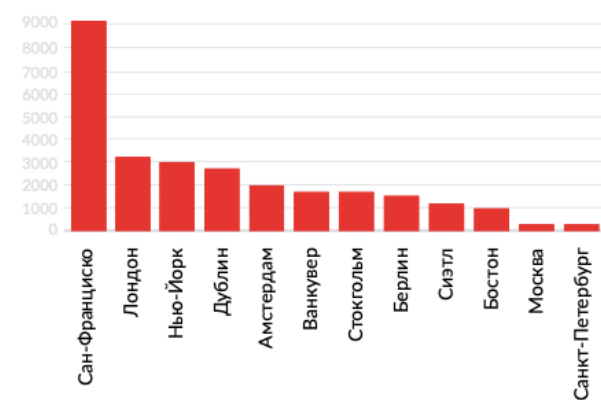
• СТАРТАПЫ — НАИБОЛЕЕ ДИНАМИЧНЫЙ ЭЛЕМЕНТ НОВОЙ ЭКОНОМИКИ

- Количество стартапов в России несопоставимо мало по сравнению со странами-лидерами. В стране отсутствует система массовой подготовки технологических предпринимателей.

Количественное распределение стартапов по странам мира (на 2020 год в расчете стартап / млн человек)



Количественное распределение стартапов по городам стран мира (на 2020 год в расчете стартап / млн человек)



До 80%

новых рабочих мест в экономиках развитых стран ежегодно формируются компаниями моложе 5 лет

Именно стартапы и технологический бизнес являются ключевым элементом инновационной системы и важной составляющей, обеспечивающей технологический суверенитет страны



Федеральный проект «Платформа университетского технологического предпринимательства» направлен на раскрытие предпринимательского потенциала молодежи и подготовку профессионалов в области технологического предпринимательства.

Цель федерального проекта – формирование плеяды серийных предпринимателей, людей, массово запускающих новые бизнесы.

Ключевой показатель ФП – вывести в экономику из университетов **30 тыс. технологических предпринимателей к 2030 г.**

Задачи проекта:

- Масштабное вовлечение студентов в технологическое предпринимательство.
- Формирование эффективной системы коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.
- Повышение инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок через создание предпринимательской платформы для серийного производства стартапов.

10 успешных российских стартапов, родившихся в университетах и научных учреждениях

Логотип										
Компания	ABBY	Яндекс	Билайн	Рамблер	ВКонтакте	SkyEng	Miro	Учи.ру	Revolut	Playrix
	МФТИ	Институт проблем Управления АН СССР	РТИ им. А. Л. Минца	Институт биохимии и физиологии микроорганизмов	СПбГУ	МФТИ	НИУ ВШЭ-Пермь	МФТИ	МФТИ	ВГПУ (сейчас ВоГУ)
Год создания	1989	1989	1992	1996	2006	2012	2011	2012	2015	2001
Показатели компании	Более 10 тыс. клиентов Более чем 600 странах	Стоимость: 1,53 трлн руб. Прибыль: 202 млрд руб.	Стоимость: 3,1 млрд \$ Как часть «Аль-фа-Групп»	Стоимость: 20–25 млрд руб. Как часть Сбера	Выручка 22,6 млрд руб. Как часть Mail.ru Group	Стоимость: 8 млрд руб. Выручка: 1,1 млрд руб.	Привлекли 50 млн \$ от ICONIQ Capital	Стоимость: 15 млрд руб	Стоимость: 5,5 млрд £ Выручка: 162,7 млн £	Топ-3 в рейтинге издателей мобильных игр в мире

В рамках национального проекта «Наука и университеты» в 2021 г. стартовала Программа по созданию сети университетских кампусов мирового уровня

Отбор проектов

По поручению Президента России Владимира Путина до 2030 г. по всей стране должно быть создано не менее 25 современных университетских кампусов. При отборе заявок учитывалось участие университетов в крупнейшей программе «Приоритет 2030», наличие в заявке планов по созданию технопарка, взаимосвязь кампуса с территориями с особым правовым статусом (особые экономические зоны, территории опережающего социально-экономического развития), влияние кампуса на качество городской среды, уникальная концепция архитектурно-градостроительных решений и многое другое.

Бюджет

Из федерального бюджета на строительство и реконструкцию студенческих общежитий выделено около 21 млрд руб., на создание кампусов мирового уровня предусмотрено около 80 млрд руб. За 2019-2022 гг. построено более 330 тыс. кв. м комфортного жилья для 13 тыс. студентов.

К 2030 г. планируется выделить 174 млрд руб. из федерального бюджета.



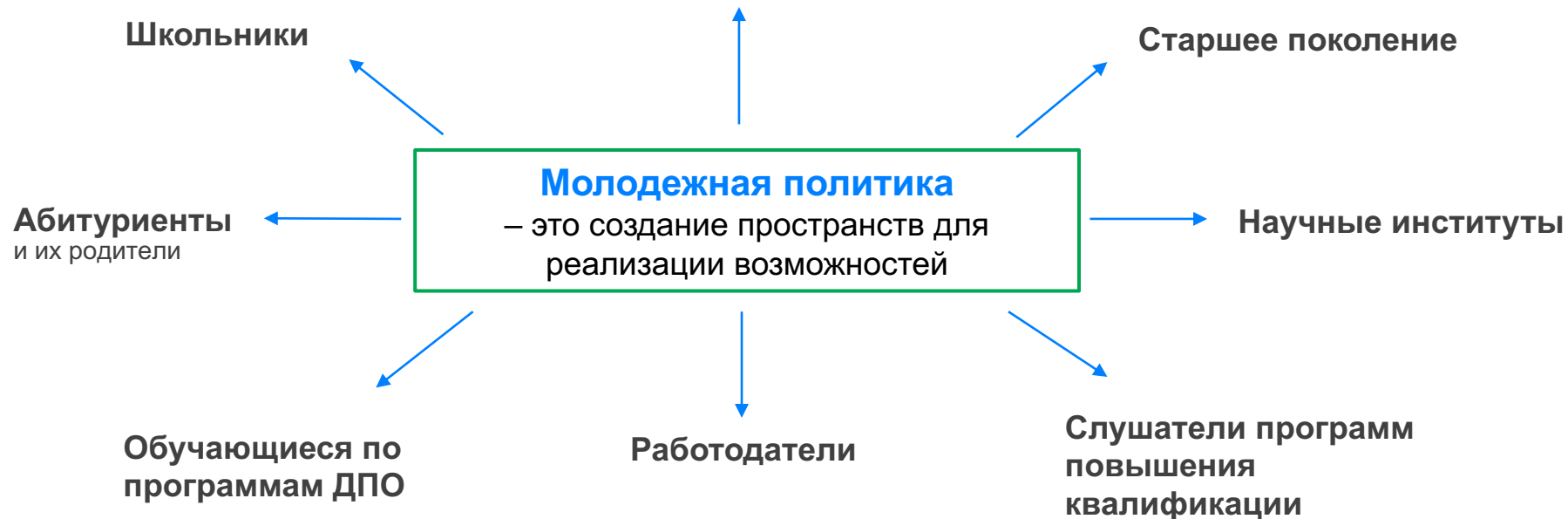
1 волна. В 2021 г. из 27 заявок было выбрано 8 – Томск, Калининград, Нижний Новгород, Екатеринбург, Челябинск, Москва, Новосибирск и Уфа.

2 волна. В 2022 г. из 39 заявок отобрано 9: федеральная территория Сириус, Самара, Пермь, Южно-Сахалинск, Иваново, Архангельск, Тюмень, Хабаровск, Великий Новгород.

3 волна. Планируется отбор еще 8 проектов.

Кампусы: Севастополя, ДВФУ.

Студенты





Комфортное и безопасное место для жизни

- Уровень оснащения и отделки общежитий соответствует лучшим практикам гостиниц и апарт-отелей.
- Объекты на территории или в пешей доступности: спорта, здравоохранения, культуры, досуга, торговли, общественного питания, социально-бытовые и др.
- Круглосуточный мониторинг и видеонаблюдение всей территории с использованием системы распознавания лиц.
- Возможность открытия для студенческих семей групп кратковременного пребывания детей и комнат матери и ребенка.



Комфортное место для учебы

- Возможность практической подготовки с индустриальными партнерами.
- Реализация образовательных программ в сетевой форме.
- Учебные лаборатории с необходимым оборудованием.
- Возможности для использования передовых образовательных технологий.
- Доступ к сети «Интернет» и беспроводной сети Wi-Fi.
- Общественные пространства для самостоятельной работы.
- Круглосуточный доступ к библиотеке.
- Круглосуточный доступ к коворкингам.



Эффекты для региона

- Снижение миграционного оттока молодежи.
- Увеличение численности обучающихся из иных регионов.
- Увеличение численности иностранных студентов.
- Рост трудоустроенных выпускников, в том числе оставшихся в регионе.
- Рост занятых в высокотехнологичных отраслях.

Создание сети современных кампусов: потенциал для межрегиональной кооперации

	Архангельская область	Ивановская область	Пермский край	Тюменская область	Новосибирская область
Калининград	Новгородская область	Нижегородская область	Свердловская область	Томская область	Хабаровский край
		Микроэлектроника (полный цикл)	Цифровая трансформация экономики		Строительство и урбанистика
		ИИИ и рекомендательные системы	Развитие технологического предпринимательства		Технологическая трансформация продуктов и материалов
		Кибербезопасность и защищенный ИИ	Спорт, мегасобытия и технологии		
		Технологии и САПР	Привлечение, сохранение и развитие человеческого капитала		Креативное предпринимательство и гуманитарные науки
		Технологии беспроводной связи 6G+			
	ФТ Сириус	Самарская область	Республика Башкортостан	Челябинская область	Сахалинская область
	Наука о жизни: генетика, биомедицина	Аэрокосмическая инженерия	Биомедицина и генетика	Интеллектуальное производство	
	Цифровые и интеллектуальные производственные технологии и ИИ	Медицинская инженерия	Новая среда жизни: геозкология, декарбонизация и климат, комфортная городская среда, тематический туризм	Материаловедение и физика материалов	
	Междисциплинарные исследования в области педагогических и когнитивных наук	Сквозные цифровые технологии и квантовые коммуникации	Инжиниринг и передовые производственные технологии	Экология и живые системы	
			Цифровая и зеленая химия и энергетика		

Авторы проекта по созданию кампуса

- Глава региона
- Заместители главы региона
- Руководители РОИВов
- Директора департаментов РОИВов
- Региональный проектный офис

Вневедомственный
проектный офис

Концессионер

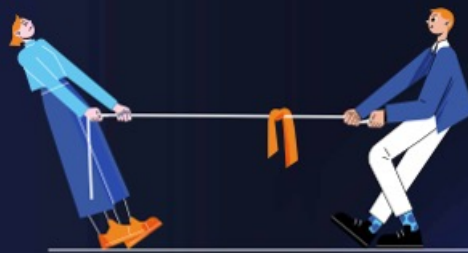
Университет 1
Университет 2
Университет ...

Научная организация 1
Научная организация 2

На самом деле, **сотрудничество – единственный способ** работать и развиваться

КАЖДЫЙ САМ ПО СЕБЕ

БЕЗ ВАРИАНТОВ



ЕДИНСТВО ЦЕЛЕЙ



Образ идеального
промышленного партнера

Помогает развиваться

- Новые направления НИР.
- Новые совместно созданные технологии на базе РИД университетов.
- Междисциплинарная кооперация для создания новых технологий.
- Встраивание в технологические цепочки.
- Новые рабочие места.

Взаимодействует
с кампусом

- Подготовка кадров.
- Организация стажировок.
- Создание совместных кафедр.
- Стипендиальные программы.
- Совместные акселерационные программы, отраслевые конкурсы.
- Развитие «Передовых инженерных школ».
- Создание и развитие стартапов.

Преференции и ресурсы,
которые заинтересуют партнера

- Доступ к кадрам.
- «Досборка» необходимых компетенций для создания новых технологий.
- Доступ к инфраструктуре и оборудованию кампуса.
- Льготная аренда.
- Налоговые льготы от региона, субсидии.



Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – Стратегия Санкт-Петербурга (первая в России стратегия + 2 последующие Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2010-2019 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2021-н.в. – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ» и мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.

