



Исследование
выполнено для:



**ЦЕНТР ПОДДЕРЖКИ
И МОНИТОРИНГА
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**



Промышленно-технологическая развитие России

Ключевые акценты национальной стратегии промышленно-технологического развития



AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

Мы создаем работающие «живые» стратегические документы и бизнес-планы:

- 1998-2022 – разработано более 300 комплексных и инвестиционных бизнес-планов.
- 2005 – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020».
- 2010-2014 – Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025».
- 2013-2015 – «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2014 – Стратегия «Санкт-Петербург-2035».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035», «Флагманские проекты».**
- 2016-2018 – Стратегии «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2021-н.в. – **Стратегия «Липецкая область-2030».**
- 2022 – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – **Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё» и Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ».**

Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций.
- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (РМ): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Купля / продажа бизнеса (M&A).
- Развитие регионального экспорта (РЭЦ, АЭИ).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR). Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).

Мы сопровождаем управление развитием:

- 2010-н.в. – Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



Россия – это страна-бензоколонка,
как нас называют на Западе?

При этом страны Запада активно разрабатывают свои долгосрочные стратегии развития



Россия – это страна-склад, как нас называют на Востоке?

При этом всем известно, что Китай славится своими стратегиями развития на столетия вперед



Россия – это великая и сильная промышленно-технологическая страна, гарант многополярного мира, делающая ставку на человеческий капитал, комфортные условия жизни и деятельности

Россия лидер, среди стран мира, экономики которых росли в XX веке более 20 лет двузначными (почти двузначными) темпами

13,8% – Россия – среднегодовой прирост в течение 22 лет (1929-1955 гг.)*

11,5% – Тайвань – среднегодовой прирост в течение 27 лет (1947-1973 гг.)

10,4% – Китай – среднегодовой прирост в течение 25 лет (1983-2007 гг.)

10,2% – Ю. Корея – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1966-1988 гг.)

9,7% – Япония – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1948-1970 гг.)

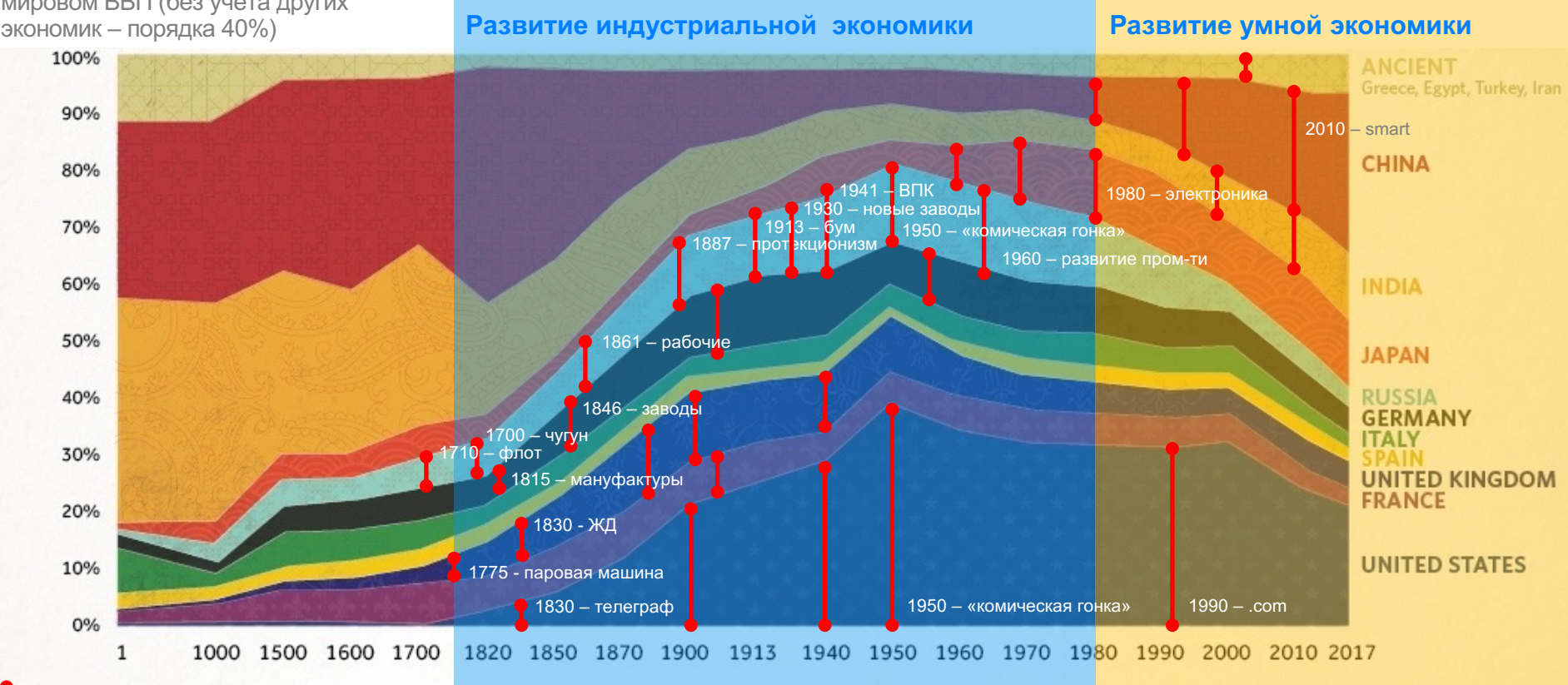
9,2% – Сингапур – среднегодовой прирост в течение 24 лет (1966-1989 гг.)

Ключевые вызовы: новая эпоха, новые/старые лидеры

2 000 лет экономической истории на одном графике: главное доступ к ресурсам и обеспечение производства ключевой продукции на основе технологий

Что нас ждет: расцвет Азиатско-тихоокеанского и Африканского регионов. Развитие BRICS+11. Переход мирового лидерства от США к Китаю, растущая роль Индии. Новая роль России, Евразии и Арктики

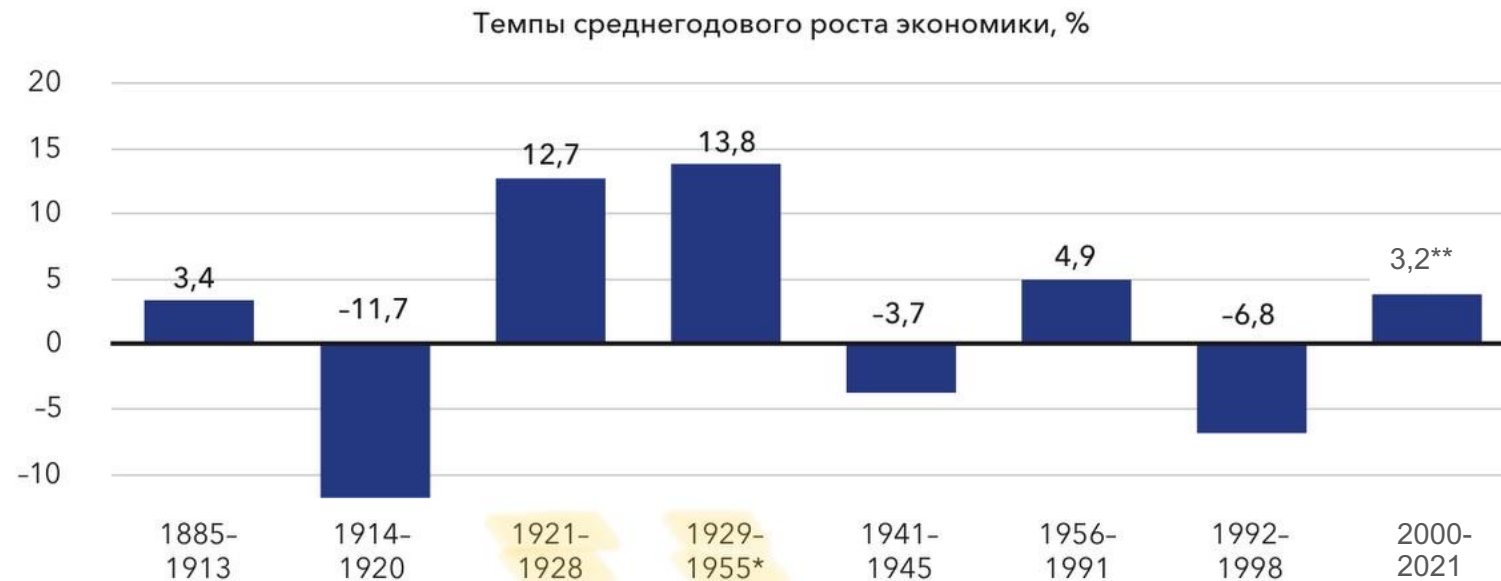
Доля крупнейших мировых экономик в мировом ВВП (без учета других экономик – порядка 40%)



- ключевые промышленно-технологические решения

Источник: Statistics on World Population GDP, Angus Maddison, IMF, аналитика AV





* Без учета четырех лет Великой Отечественной войны (1941-1945 годы)

** Среднегодовой прирост ВВП 2000-2021 гг. – 3,2%.

Среднегодовой прирост ВРП по субъектам 2000-2021 гг. – 3,5%.

Как менялись ключевые драйверы конкурентоспособности – инвестиционные предпочтения за последние 100 лет

Путь в будущее – сочетание преимуществ индустриализации и умной экономики



Источник: LC-AV. * - количество ключевых отраслевых компаний (на старте > при консолидации отрасли)



Специализация регионов – экономические параметры

Промысленно-технологический блок

Отгрузка 2023

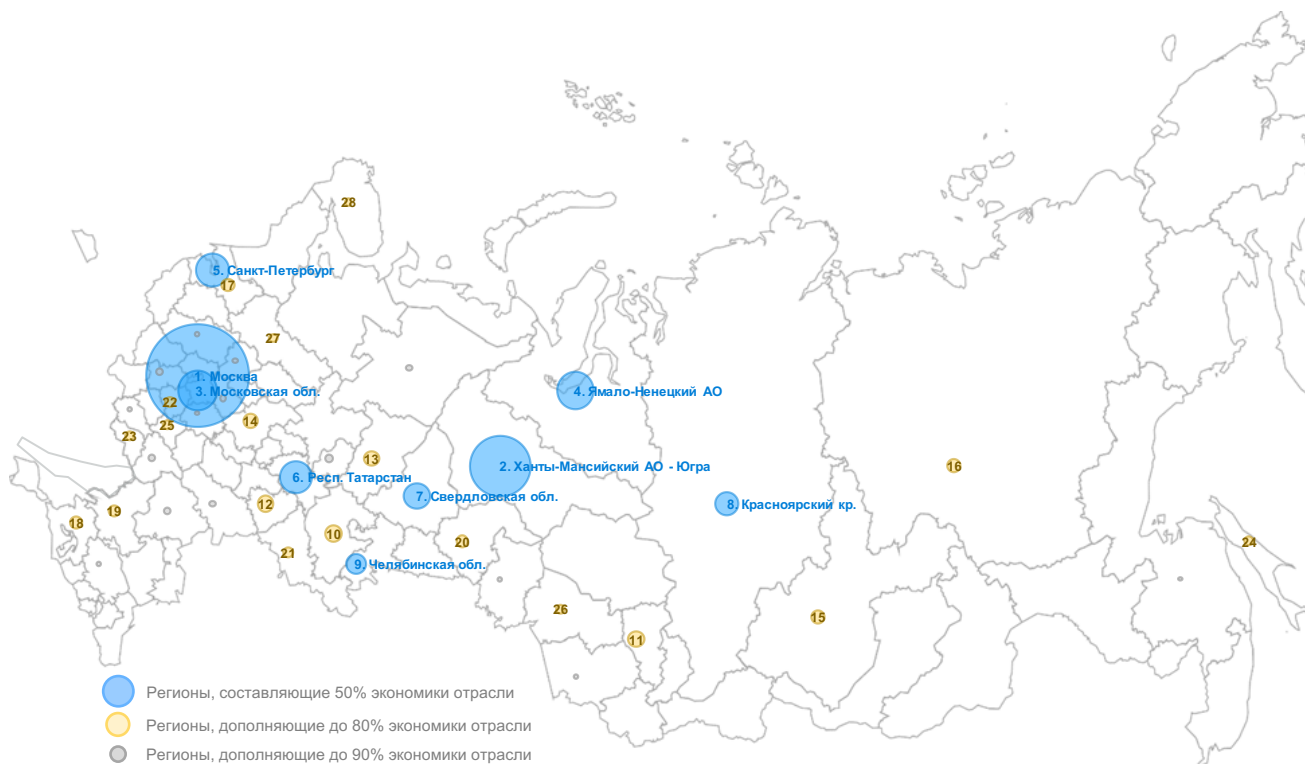
109 553 млрд руб.

Занятые 2022

10 517 тыс. чел.

Инвестиции 2016-2022

48 451 млрд руб.



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	14 963,8	13,7%	9,4%	5,7%
2 Ханты-Мансийский АО - Югра	8 805,9	8,0%	2,7%	10,8%
3 Московская обл.	5 662,0	5,2%	6,0%	2,8%
4 Ямало-Ненецкий АО	5 336,7	4,9%	1,1%	11,0%
5 Санкт-Петербург	4 843,0	4,4%	5,1%	2,1%
6 Респ. Татарстан	4 694,2	4,3%	3,3%	3,2%
7 Свердловская обл.	3 769,9	3,4%	4,2%	1,6%
8 Красноярский кр.	3 379,2	3,1%	2,1%	4,0%
9 Челябинская обл.	2 825,9	2,6%	3,2%	2,1%
10 Респ. Башкортостан	2 376,0	2,2%	2,5%	1,8%
11 Кемеровская обл. - Кузбасс	2 315,7	2,1%	2,2%	1,9%
12 Самарская обл.	2 298,0	2,1%	2,7%	1,8%
13 Пермский кр.	2 197,8	2,0%	2,3%	2,2%
14 Нижегородская обл.	2 092,3	1,9%	3,2%	1,6%
15 Иркутская обл.	1 944,2	1,8%	1,6%	2,9%
16 Респ. Саха (Якутия)	1 944,1	1,8%	0,8%	2,7%
17 Ленинградская обл.	1 904,2	1,7%	1,4%	2,2%
18 Краснодарский кр.	1 702,2	1,6%	1,9%	1,4%
19 Ростовская обл.	1 689,7	1,5%	2,2%	1,0%
20 Тюменская обл. (без АО)	1 672,1	1,5%	0,8%	2,0%
21 Оренбургская обл.	1 503,0	1,4%	1,2%	1,5%
22 Тульская обл.	1 485,4	1,4%	1,4%	1,1%
23 Белгородская обл.	1 313,7	1,2%	1,2%	0,7%
24 Сахалинская обл.	1 276,6	1,2%	0,3%	2,0%
25 Липецкая обл.	1 261,0	1,2%	0,9%	0,7%
26 Новосибирская обл.	1 210,5	1,1%	1,9%	0,5%
27 Вологодская обл.	1 210,1	1,1%	0,8%	1,0%
28 Мурманская обл.	1 024,2	0,9%	0,6%	1,2%
29 Удмуртская респ.	994,4	0,9%	1,4%	0,5%
30 Воронежская обл.	983,0	0,9%	1,5%	0,9%
31 Волгоградская обл.	936,1	0,9%	1,2%	0,9%
32 Калужская обл.	929,5	0,8%	1,1%	0,7%
33 Владимирская обл.	924,7	0,8%	1,4%	0,5%
34 Респ. Коми	875,9	0,8%	0,6%	1,1%
35 Саратовская обл.	860,1	0,8%	1,3%	0,6%
36 Ярославская обл.	685,9	0,6%	1,1%	0,5%
37 Омская обл.	661,9	0,6%	1,0%	1,1%
38 Алтайский кр.	650,9	0,6%	1,1%	0,3%
39 Курская обл.	628,1	0,6%	0,8%	0,9%
40 Тверская обл.	624,8	0,6%	1,0%	0,4%

* Промысленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ
 Источник: Росстат, аналитика AV, *Инвестиции за 2022 г. - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Промысленно-технологический блок

Отгрузка 2023 **109 553** млрд руб.

Занятые 2022 **10 517** тыс. чел.

Инвестиции 2016-2022 **48 451** млрд руб.



Занятые, тыс. чел. ▼ Отр. ▼ Зан. Инв.

Ранг	Регион	Занятые, тыс. чел.	Отр.	Зан.	Инв.
1	Москва	988,4	13,7%	9,4%	5,7%
2	Московская обл.	626,5	5,2%	6,0%	2,8%
3	Санкт-Петербург	537,7	4,4%	5,1%	2,1%
4	Свердловская обл.	438,4	3,4%	4,2%	1,6%
5	Респ. Татарстан	349,9	4,3%	3,3%	3,2%
6	Нижегородская обл.	336,0	1,9%	3,2%	1,6%
7	Челябинская обл.	333,5	2,6%	3,2%	2,1%
8	Ханты-Мансийский АО - Югра	283,0	8,0%	2,7%	10,8%
9	Самарская обл.	281,0	2,1%	2,7%	1,8%
10	Респ. Башкортостан	260,1	2,2%	2,5%	1,8%
11	Пермский кр.	240,9	2,0%	2,3%	2,2%
12	Ростовская обл.	235,8	1,5%	2,2%	1,0%
13	Кемеровская обл. - Кузбасс	235,2	2,1%	2,2%	1,9%
14	Красноярский кр.	218,5	3,1%	2,1%	4,0%
15	Новосибирская обл.	200,2	1,1%	1,9%	0,5%
16	Краснодарский кр.	195,6	1,6%	1,9%	1,4%
17	Иркутская обл.	171,8	1,8%	1,6%	2,9%
18	Воронежская обл.	155,2	0,9%	1,5%	0,9%
19	Тульская обл.	151,4	1,4%	1,4%	1,1%
20	Ленинградская обл.	150,5	1,7%	1,4%	2,2%
21	Владимирская обл.	143,5	0,8%	1,4%	0,5%
22	Удмуртская респ.	142,6	0,9%	1,4%	0,5%
23	Саратовская обл.	139,0	0,8%	1,3%	0,6%
24	Оренбургская обл.	128,9	1,4%	1,2%	1,5%
25	Белгородская обл.	127,9	1,2%	1,2%	0,7%
26	Волгоградская обл.	123,6	0,9%	1,2%	0,9%
27	Алтайский кр.	118,4	0,6%	1,1%	0,3%
28	Калужская обл.	116,4	0,8%	1,1%	0,7%
29	Ярославская обл.	115,8	0,6%	1,1%	0,5%
30	Ямало-Ненецкий АО	113,7	4,9%	1,1%	11,0%
31	Омская обл.	109,0	0,6%	1,0%	1,1%
32	Приморский кр.	102,7	0,4%	1,0%	0,6%
33	Тверская обл.	100,8	0,6%	1,0%	0,4%
34	Кировская обл.	99,7	0,4%	0,9%	0,3%
35	Ульяновская обл.	97,5	0,4%	0,9%	0,3%
36	Липецкая обл.	91,1	1,2%	0,9%	0,7%
37	Рязанская обл.	90,1	0,6%	0,9%	0,3%
38	Тюменская обл. (без АО)	87,7	1,5%	0,8%	2,0%
39	Вологодская обл.	87,4	1,1%	0,8%	1,0%
40	Респ. Саха (Якутия)	87,0	1,8%	0,8%	2,7%

* Промысленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ
 Источник: Росстат, аналитика AV, *Инвестиции за 2022 г. - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Промысленно-технологический блок

Отгрузка 2023 **109 553** млрд руб.

Занятые 2022 **10 517** тыс. чел.

Инвестиции 2016-2022 **48 451** млрд руб.



Инвестиции, млрд руб. ▼ Отр. Зан. ▼ Инв.

		Отр.	Зан.	Инв.	
1	Ямало-Ненецкий АО	5 321,8	4,9%	1,1%	11,0%
2	Ханты-Мансийский АО - Югра	5 232,4	8,0%	2,7%	10,8%
3	Москва	2 770,1	13,7%	9,4%	5,7%
4	Красноярский кр.	1 933,0	3,1%	2,1%	4,0%
5	Респ. Татарстан	1 556,5	4,3%	3,3%	3,2%
6	Иркутская обл.	1 401,2	1,8%	1,6%	2,9%
7	Московская обл.	1 378,7	5,2%	6,0%	2,8%
8	Респ. Саха (Якутия)	1 325,7	1,8%	0,8%	2,7%
9	Амурская обл.	1 212,0	0,3%	0,5%	2,5%
10	Пермский кр.	1 087,9	2,0%	2,3%	2,2%
11	Ленинградская обл.	1 082,9	1,7%	1,4%	2,2%
12	Санкт-Петербург	1 024,9	4,4%	5,1%	2,1%
13	Челябинская обл.	1 024,4	2,6%	3,2%	2,1%
14	Сахалинская обл.	961,7	1,2%	0,3%	2,0%
15	Тюменская обл. (без АО)	959,0	1,5%	0,8%	2,0%
16	Кемеровская обл. - Кузбасс	927,5	2,1%	2,2%	1,9%
17	Респ. Башкортостан	850,0	2,2%	2,5%	1,8%
18	Самарская обл.	849,3	2,1%	2,7%	1,8%
19	Свердловская обл.	787,8	3,4%	4,2%	1,6%
20	Нижегородская обл.	787,0	1,9%	3,2%	1,6%
21	Оренбургская обл.	719,2	1,4%	1,2%	1,5%
22	Краснодарский кр.	698,6	1,6%	1,9%	1,4%
23	Мурманская обл.	600,8	0,9%	0,6%	1,2%
24	Респ. Коми	548,8	0,8%	0,6%	1,1%
25	Тульская обл.	537,6	1,4%	1,4%	1,1%
26	Омская обл.	516,3	0,6%	1,0%	1,1%
27	Ненецкий АО	484,3	0,5%	0,1%	1,0%
28	Ростовская обл.	465,1	1,5%	2,2%	1,0%
29	Вологодская обл.	461,1	1,1%	0,8%	1,0%
30	Астраханская обл.	438,7	0,5%	0,3%	0,9%
31	Воронежская обл.	437,7	0,9%	1,5%	0,9%
32	Курская обл.	434,4	0,6%	0,8%	0,9%
33	Волгоградская обл.	425,5	0,9%	1,2%	0,9%
34	Липецкая обл.	360,3	1,2%	0,9%	0,7%
35	Забайкальский кр.	359,3	0,3%	0,5%	0,7%
36	Томская обл.	356,2	0,5%	0,7%	0,7%
37	Хабаровский кр.	350,9	0,5%	0,8%	0,7%
38	Белгородская обл.	344,8	1,2%	1,2%	0,7%
39	Ставропольский кр.	322,0	0,6%	0,8%	0,7%
40	Калужская обл.	320,4	0,8%	1,1%	0,7%

* Промысленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ

Источник: Росстат, аналитика AV, *Инвестиции за 2022 г. - оценка



Ключевые регионы-полюса роста – территории с высокой долей в промышленности России в целом и высокой долей в обрабатывающей промышленности России

Промышленно-технологический блок

Отгрузка доля / место	Занятые доля / место	Инвестиции доля / место	Регионы
13,7% 1	9,4% 1	5,7% 3	1. Москва
5,2% 3	6,0% 2	2,8% 7	2. Московская обл.
4,3% 6	3,3% 5	3,2% 5	3. Респ. Татарстан
8,0% 2	2,7% 8	10,8% 2	4. Ханты-Мансийский АО – Югра
4,4% 5	5,1% 3	2,1% 12	5. Санкт-Петербург
3,4% 7	4,2% 4	1,6% 19	6. Свердловская обл.
3,1% 8	2,1% 14	4,0% 4	7. Красноярский кр.
2,0% 13	2,3% 11	2,2% 10	8. Пермский кр.
4,9% 4	1,1% 30	11,0% 1	9. Ямало-Ненецкий АО
2,6% 9	3,2% 7	2,1% 13	10. Челябинская обл.
2,1% 11	2,2% 13	1,9% 16	11. Кемеровская обл. – Кузбасс
2,2% 10	2,5% 10	1,8% 17	12. Респ. Башкортостан
1,9% 14	3,2% 6	1,6% 20	13. Нижегородская обл.
2,1% 12	2,7% 9	1,8% 18	14. Самарская обл.
1,5% 19	2,2% 12	1,0% 28	15. Ростовская обл.
1,8% 15	1,6% 17	2,9% 6	16. Иркутская обл.
1,8% 16	0,8% 40	2,7% 8	17. Респ. Саха (Якутия)
0,3% 60	0,4% 62	2,5% 9	18. Амурская обл.

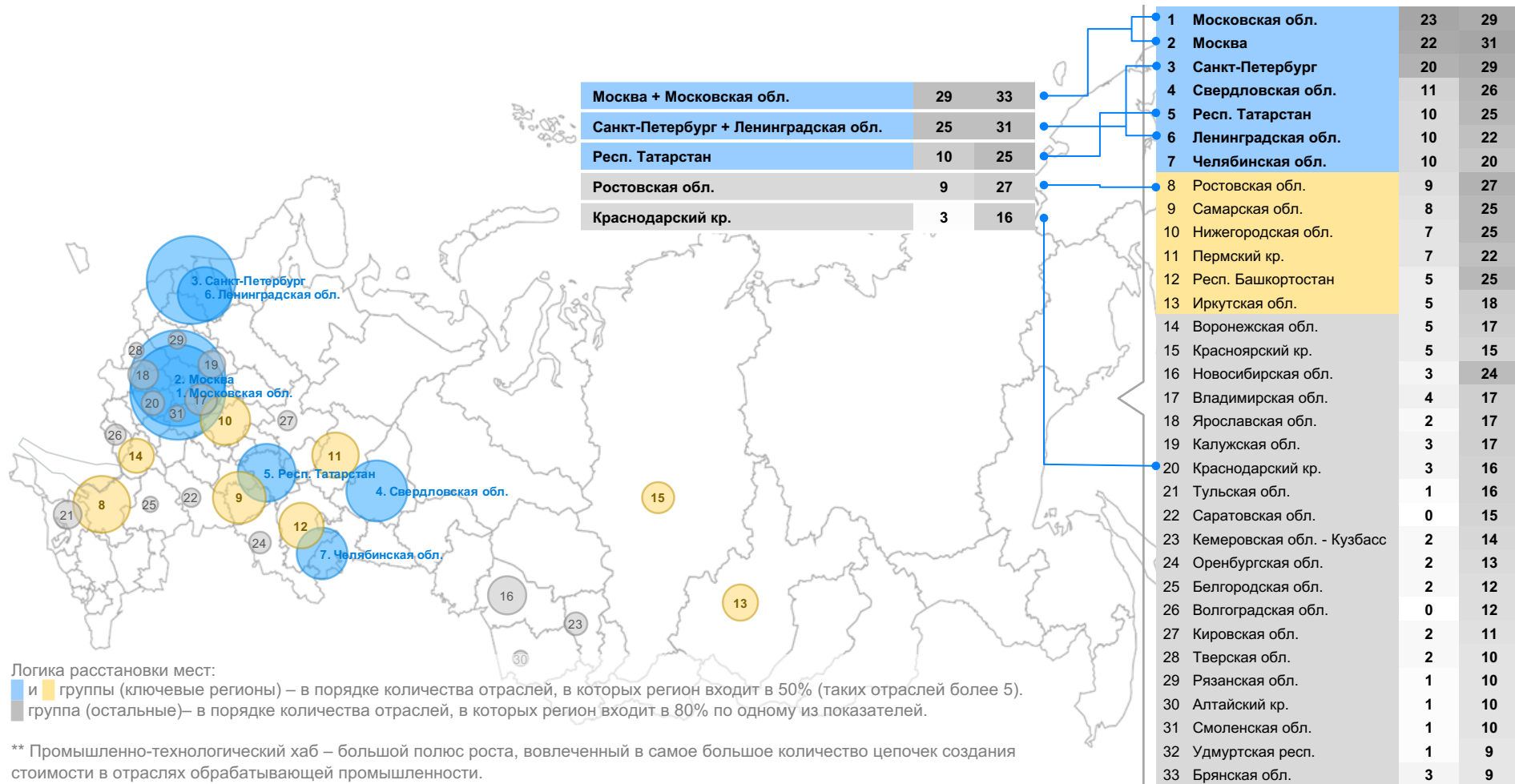
Обрабатывающие производства

Регионы	Отгрузка доля / место	Занятые доля / место	Инвестиции доля / место
1. Москва	14,6% 1	5,9% 2	4,5% 3
2. Московская обл.	7,0% 2	6,8% 1	4,4% 6
3. Респ. Татарстан	3,8% 5	3,7% 7	5,5% 2
4. Санкт-Петербург	5,8% 3	5,0% 3	3,0% 11
5. Свердловская обл.	4,7% 4	4,8% 4	2,9% 12
6. Челябинская обл.	3,5% 6	4,0% 5	3,5% 9
7. Нижегородская обл.	2,6% 9	3,7% 6	3,4% 10
8. Красноярский кр.	2,8% 8	1,8% 16	4,5% 4
9. Пермский кр.	2,0% 16	2,7% 9	3,6% 8
10. Респ. Башкортостан	2,5% 10	2,6% 10	2,7% 17
11. Самарская обл.	2,2% 13	3,1% 8	2,8% 14
12. Ростовская обл.	2,0% 15	2,5% 11	1,2% 25
13. Ленинградская обл.	2,4% 11	1,7% 17	3,9% 7
14. Краснодарский кр.	2,2% 12	2,0% 12	2,7% 16
15. Тюменская обл. (без АО)	1,9% 17	0,8% 42	4,4% 5
16. Новосибирская обл.	1,4% 21	2,0% 13	0,8% 34
17. Ханты-Мансийский АО – Югра	3,2% 7	0,5% 58	0,5% 43
18. Амурская обл.	0,2% 61	0,2% 67	6,0% 1

Представлены регионы, входящие в 50% по одному из показателей: отгрузке, занятым или инвестициям. Порядок рэнкинга – по количеству этих показателей (3 показателя, 2 показателя, 1 показателя). Внутри групп показателей – структурированы по размеру отгрузки.

Рэнкинг охвата отраслей пром.-тех. блока: количество отраслей, в которых регионы играют важную роль*

Ключевую роль играют 2 промышленно-технологических хаба:** Большая Москва и Большой Петербург. Лидируют Москва, Московская область и Санкт-Петербург



Логика расстановки мест:

■ и ■ группы (ключевые регионы) – в порядке количества отраслей, в которых регион входит в 50% (таких отраслей более 5).
 ■ группа (остальные) – в порядке количества отраслей, в которых регион входит в 80% по одному из показателей.

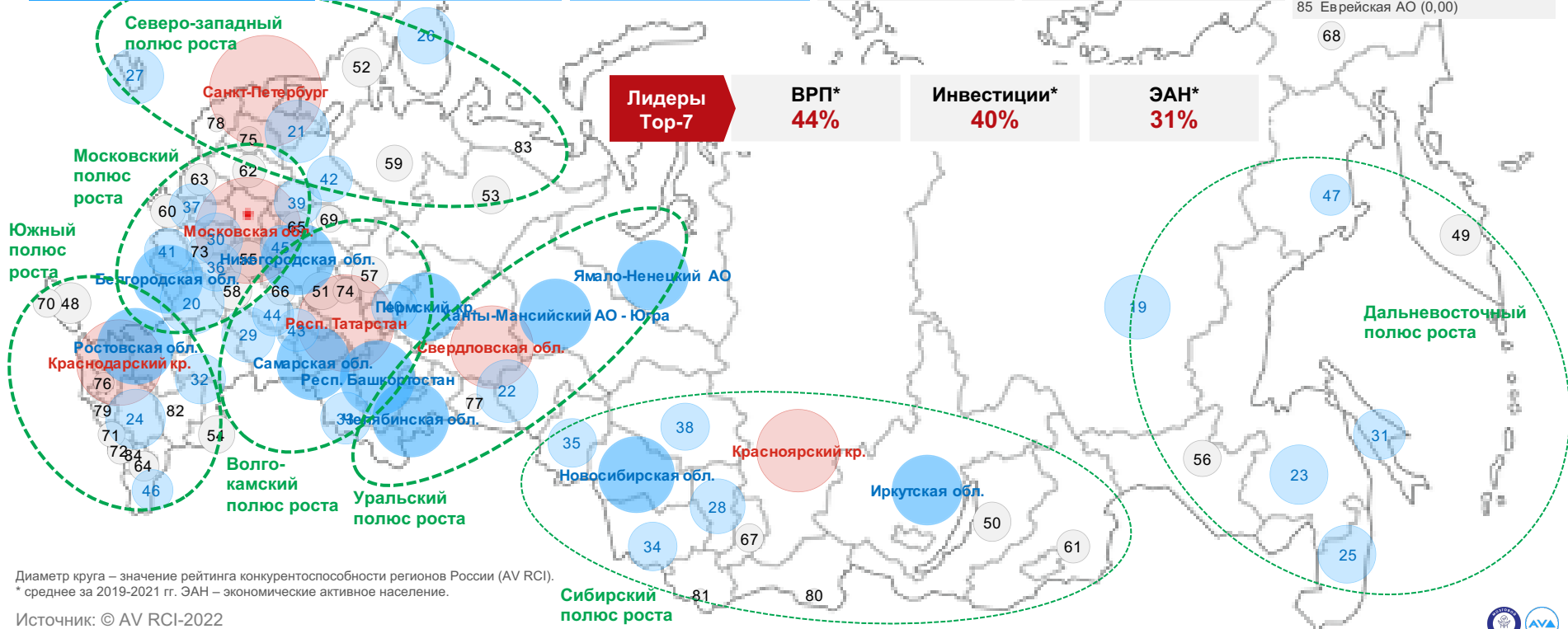
** Промышленно-технологический хаб – большой полюс роста, вовлеченный в самое большое количество цепочек создания стоимости в отраслях обрабатывающей промышленности.

* Количество отраслей, в которых регион входит в 50% (80%) по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям.

Источник: Росстат, аналитика AV

Регионы – полюса роста формируют ключевой вклад в развитие России

1 Москва (5,00)	15 Ямало-Ненецкий АО (2,57)	29 Саратовская обл. (1,99)	43 Ульяновская обл. (1,56)	57 Кировская обл. (1,36)	71 Кабардино-Балкарская респ. (0,97)
2 Санкт-Петербург (4,15)	16 Иркутская обл. (2,56)	30 Тульская обл. (1,94)	44 Пензенская обл. (1,56)	58 Тамбовская обл. (1,35)	72 Респ. Сев. Осетия - Алания (0,95)
3 Московская обл. (3,94)	17 Пермский кр. (2,53)	31 Сахалинская обл. (1,89)	45 Владимирская обл. (1,53)	59 Архангельская обл. (без АО) (1,34)	73 Орловская обл. (0,91)
4 Респ. Татарстан (3,58)	18 Белгородская обл. (2,51)	32 Волгоградская обл. (1,88)	46 Респ. Дагестан (1,51)	60 Брянская обл. (1,25)	74 Респ. Марий Эл (0,89)
5 Краснодарский кр. (3,16)	19 Респ. Саха (Якутия) (2,41)	33 Оренбургская обл. (1,88)	47 Магаданская обл. (1,51)	61 Забайкальский кр. (1,24)	75 Новгородская обл. (0,89)
6 Свердловская обл. (3,07)	20 Воронежская обл. (2,39)	34 Алтайский кр. (1,80)	48 Респ. Крым (1,50)	62 Тверская обл. (1,23)	76 Респ. Адыгея (0,75)
7 Красноярский кр. (3,04)	21 Ленинградская обл. (2,34)	35 Омская обл. (1,80)	49 Камчатский кр. (1,47)	63 Смоленская обл. (1,17)	77 Курганская обл. (0,64)
8 Новосибирская обл. (2,80)	22 Тюменская обл. (без АО) (2,30)	36 Липецкая обл. (1,78)	50 Респ. Бурятия (1,44)	64 Чеченская респ. (1,10)	78 Псковская обл. (0,60)
9 Челябинская обл. (2,78)	23 Хабаровский кр. (2,19)	37 Калужская обл. (1,77)	51 Чувашская респ. (1,43)	65 Ивановская обл. (1,08)	79 Карачаево-Черкесская респ. (0,52)
10 Ростовская обл. (2,77)	24 Ставропольский кр. (2,18)	38 Томская обл. (1,76)	52 Респ. Карелия (1,41)	66 Респ. Мордовия (1,06)	80 Респ. Тыва (0,43)
11 Респ. Башкортостан (2,73)	25 Приморский кр. (2,15)	39 Ярославская обл. (1,73)	53 Респ. Коми (1,38)	67 Респ. Хакасия (1,06)	81 Респ. Алтай (0,41)
12 Самарская обл. (2,68)	26 Мурманская обл. (2,10)	40 Удмуртская респ. (1,71)	54 Астраханская обл. (1,38)	68 Чукотский АО (1,03)	82 Респ. Калмыкия (0,38)
13 Нижегородская обл. (2,65)	27 Калининградская обл. (2,08)	41 Курская обл. (1,70)	55 Рязанская обл. (1,37)	69 Костромская обл. (1,03)	83 Ненецкий АО (0,35)
14 Ханты-Мансийский АО - Югра (2,59)	28 Кемеровская обл. (2,06)	42 Вологодская обл. (1,70)	56 Амурская обл. (1,37)	70 Севастополь (1,03)	84 Респ. Ингушетия (0,34)
					85 Еврейская АО (0,00)



ЦПР – Центральный полюс роста

ЦЧПР – Центрально-Чернозёмный полюс роста

СЗПР – Северо-Западный полюс роста

ЮПР – Южный полюс роста

ВКПР – Волго-Камский полюс роста

ВУПР – Волго-Уральский полюс роста

УСПР – Уральско-Сибирский полюс роста

ЮСПР – Южно-Сибирский полюс роста

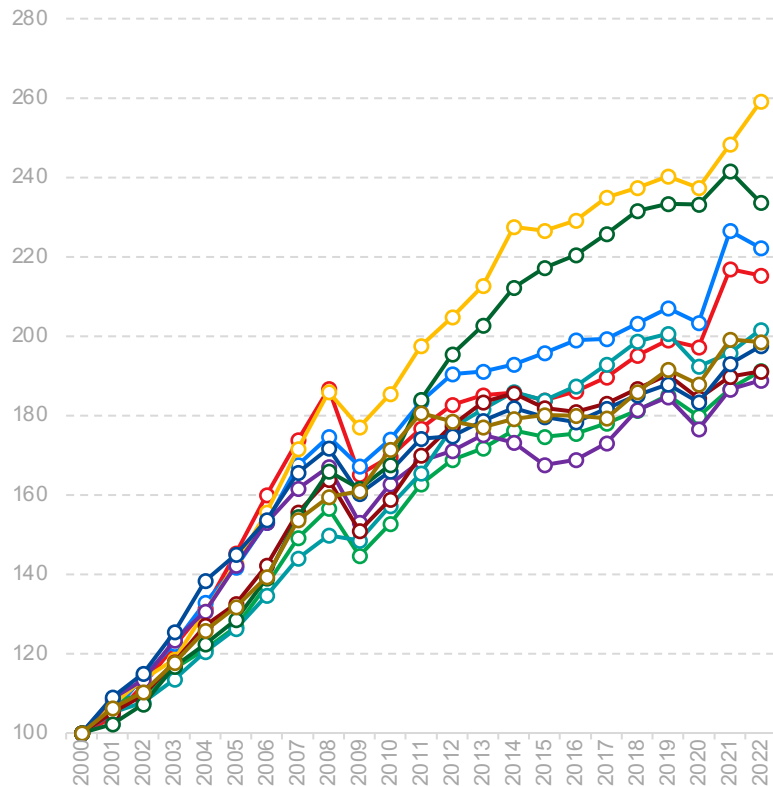
АЕПР – Ангаро-Енисейский полюс роста

ДВПР – Дальневосточный полюс роста

Динамика развития полюсов роста в 2000-2022 гг.

Полюса роста вносят разный вклад в экономический рост страны. Лидером роста является Южный полюс роста – 104,4%

Накопленный темп роста ВРП (в постоянных ценах), % по полюсам роста



CAGR ВРП (2000-2022 гг.)

Полюс роста	CAGR ВРП (2000-2022 гг.)					
	A+	A	B+	B	C	
Южный	104,4%	104,0%	105,0%	104,2%	103,6%	105,6%
Центрально-Черноземный	103,9%		104,3%	103,3%		104,0%
Северо-Западный	103,7%	105,1%	103,6%	101,4%		102,3%
Центральный	103,5%	103,7%		103,4%		102,4%
Дальне-восточный	103,2%		103,3%			102,1%
Ангаро-Енисейский	103,2%		102,9%	105,0%		102,7%
Южно-Сибирский	103,1%		104,5%	101,6%	103,2%	104,0%
Волго-Уральский	103,0%	104,0%	102,6%		101,9%	102,6%
Уральско-Сибирский	103,0%		102,7%	103,8%	102,9%	103,8%
Волго-Камский	102,9%	103,8%	102,9%	102,0%		102,2%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

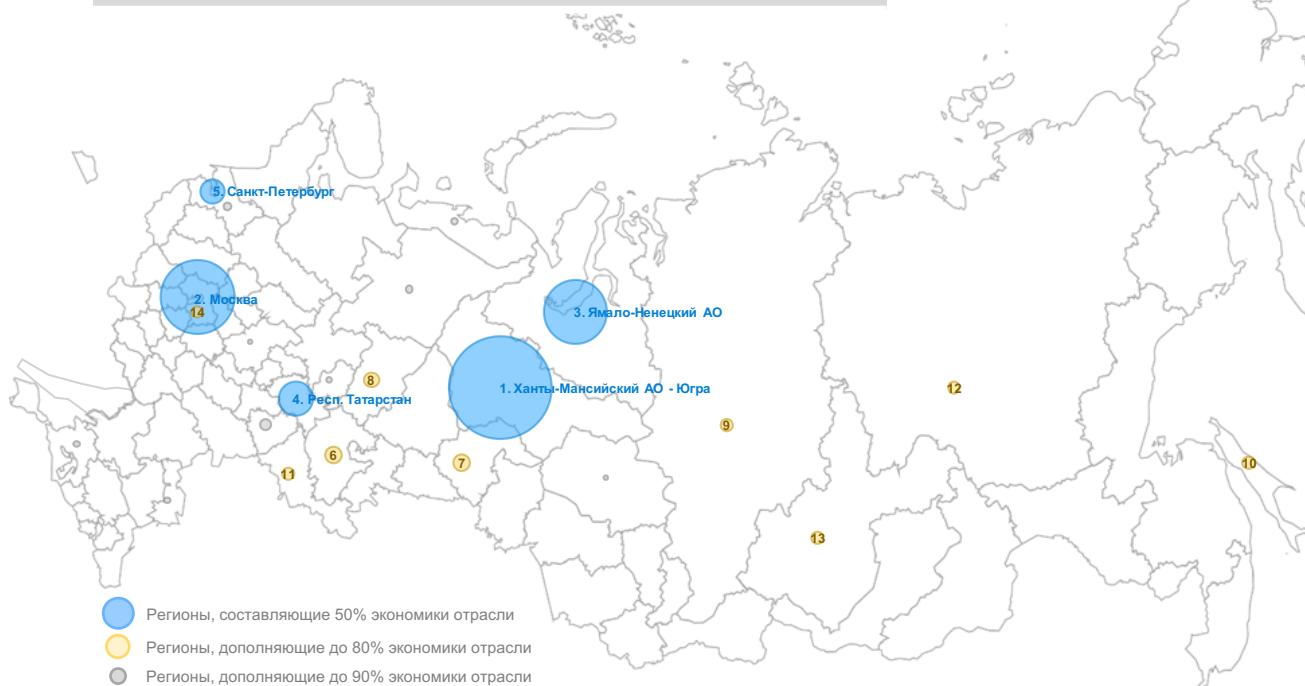
Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Нефтегазохимия

Отгрузка 2023	43 968 млрд руб.
Занятые 2022	1 413 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	29 770 млрд руб.
Производительность труда 2022	28,856 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	1,370



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Ханты-Мансийский АО - Югра	8 426,0	19,2%	15,8%	14,7%
2 Москва	6 086,5	13,8%	4,9%	1,3%
3 Ямало-Ненецкий АО	5 223,2	11,9%	6,1%	26,1%
4 Респ. Татарстан	2 821,9	6,4%	4,9%	3,2%
5 Санкт-Петербург	2 058,3	4,7%	2,8%	0,3%
6 Респ. Башкортостан	1 408,5	3,2%	3,3%	1,4%
7 Тюменская обл. (без АО)	1 345,7	3,1%	1,4%	2,7%
8 Пермский кр.	1 248,7	2,8%	3,4%	2,0%
9 Красноярский кр.	1 060,1	2,4%	1,9%	2,8%
10 Сахалинская обл.	1 056,6	2,4%	0,5%	3,1%
11 Оренбургская обл.	968,6	2,2%	2,6%	1,6%
12 Респ. Саха (Якутия)	958,8	2,2%	1,0%	3,0%
13 Иркутская обл.	957,0	2,2%	2,7%	3,1%
14 Московская обл.	932,1	2,1%	4,7%	0,5%
15 Самарская обл.	923,5	2,1%	4,4%	1,4%
16 Ленинградская обл.	667,1	1,5%	1,5%	1,6%
17 Респ. Коми	602,0	1,4%	1,3%	1,4%
18 Ненецкий АО	545,7	1,2%	0,5%	1,9%
19 Краснодарский кр.	508,6	1,2%	1,4%	1,2%
20 Астраханская обл.	501,8	1,1%	0,8%	0,9%
21 Удмуртская респ.	375,8	0,9%	0,4%	0,3%
22 Нижегородская обл.	373,6	0,9%	2,2%	0,9%
23 Томская обл.	317,2	0,7%	1,1%	0,9%
24 Кемеровская обл. - Кузбасс	279,6	0,6%	1,1%	0,3%
25 Ростовская обл.	278,1	0,6%	1,1%	0,1%
26 Волгоградская обл.	276,2	0,6%	1,6%	0,7%
27 Вологодская обл.	265,5	0,6%	0,4%	0,3%
28 Омская обл.	251,8	0,6%	1,1%	1,4%
29 Тульская обл.	242,2	0,6%	1,1%	0,5%
30 Саратовская обл.	218,3	0,5%	1,0%	0,3%
31 Ярославская обл.	197,5	0,4%	1,1%	0,1%
32 Свердловская обл.	194,3	0,4%	1,7%	0,1%
33 Ставропольский кр.	194,2	0,4%	0,8%	0,3%
34 Рязанская обл.	160,3	0,4%	0,7%	0,1%
35 Калужская обл.	145,7	0,3%	0,6%	0,1%
36 Алтайский кр.	141,4	0,3%	1,0%	0,0%
37 Новгородская обл.	140,3	0,3%	0,4%	0,0%
38 Челябинская обл.	131,3	0,3%	1,5%	0,1%
39 Владимирская обл.	129,4	0,3%	0,8%	0,1%
40 Новосибирская обл.	128,3	0,3%	1,3%	0,1%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

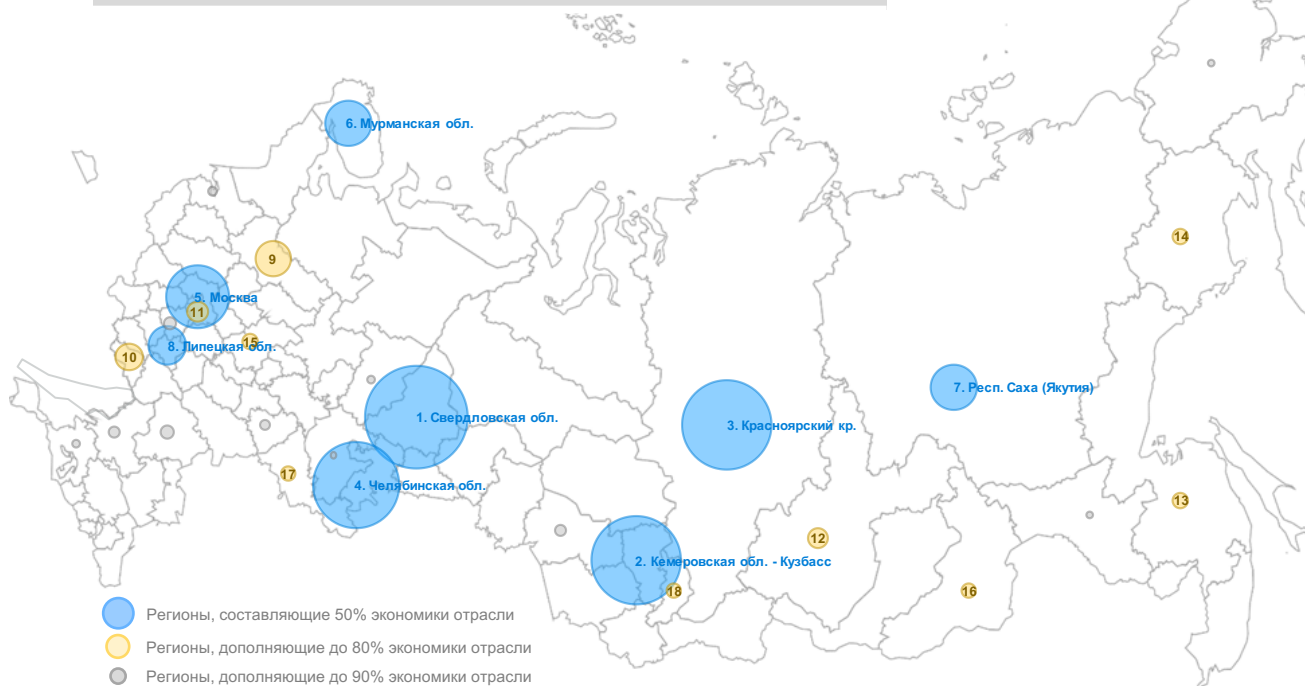
Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Металлургия, добыча угля и руд

Отгрузка 2023	17 728 млрд руб.
Занятые 2022	1 056 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	6 267 млрд руб.
Производительность труда 2022	15,824 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	2,666



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Свердловская обл.	1 911,6	10,8%	9,3%	5,3%
2 Кемеровская обл. - Кузбасс	1 655,7	9,3%	11,4%	11,4%
3 Красноярский кр.	1 654,2	9,3%	5,3%	12,6%
4 Челябинская обл.	1 594,9	9,0%	7,6%	9,7%
5 Москва	1 165,0	6,6%	1,4%	0,5%
6 Мурманская обл.	856,3	4,8%	2,0%	3,2%
7 Респ. Саха (Якутия)	850,1	4,8%	3,5%	6,9%
8 Липецкая обл.	713,9	4,0%	2,8%	1,2%
9 Вологодская обл.	659,0	3,7%	1,8%	1,0%
10 Белгородская обл.	510,2	2,9%	3,2%	2,7%
11 Московская обл.	381,0	2,1%	2,7%	0,8%
12 Иркутская обл.	363,2	2,0%	2,7%	3,1%
13 Хабаровский кр.	290,0	1,6%	1,7%	2,5%
14 Магаданская обл.	289,9	1,6%	1,4%	3,0%
15 Нижегородская обл.	284,1	1,6%	1,7%	1,1%
16 Забайкальский кр.	273,1	1,5%	2,0%	2,8%
17 Оренбургская обл.	261,6	1,5%	2,2%	0,7%
18 Респ. Хакасия	254,1	1,4%	1,2%	0,7%
19 Волгоградская обл.	251,1	1,4%	1,0%	0,7%
20 Тульская обл.	231,5	1,3%	1,4%	1,7%
21 Ростовская обл.	216,0	1,2%	2,3%	0,7%
22 Новосибирская обл.	200,0	1,1%	1,3%	0,5%
23 Самарская обл.	187,6	1,1%	1,6%	0,3%
24 Санкт-Петербург	156,2	0,9%	1,9%	0,2%
25 Краснодарский кр.	145,1	0,8%	0,9%	0,2%
26 Пермский кр.	140,3	0,8%	1,7%	1,1%
27 Амурская обл.	130,5	0,7%	1,3%	1,1%
28 Чукотский АО	128,4	0,7%	0,6%	1,9%
29 Респ. Башкортостан	119,2	0,7%	1,7%	1,1%
30 Респ. Татарстан	116,2	0,7%	1,2%	0,1%
31 Респ. Карелия	111,4	0,6%	0,8%	0,2%
32 Респ. Бурятия	109,7	0,6%	0,7%	0,7%
33 Курская обл.	105,6	0,6%	0,8%	0,0%
34 Сахалинская обл.	105,4	0,6%	0,3%	0,1%
35 Калужская обл.	97,8	0,6%	0,6%	0,0%
36 Удмуртская респ.	93,8	0,5%	1,3%	0,1%
37 Владимирская обл.	88,8	0,5%	0,8%	0,3%
38 Саратовская обл.	79,0	0,4%	0,7%	0,0%
39 Респ. Коми	70,2	0,4%	0,6%	0,3%
40 Ленинградская обл.	65,5	0,4%	0,9%	0,1%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Машиностроение

Отгрузка 2023	6 207 млрд руб.
Занятые 2022	1 267 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	1 886 млрд руб.
Производительность труда 2022	3,942 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	2,647



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Респ. Татарстан	585,8	9,4%	6,1%	7,9%
2 Московская обл.	488,7	7,9%	6,3%	5,3%
3 Самарская обл.	456,5	7,4%	7,0%	7,8%
4 Нижегородская обл.	390,8	6,3%	4,8%	4,7%
5 Москва	357,1	5,8%	5,1%	9,9%
6 Санкт-Петербург	329,8	5,3%	5,5%	9,8%
7 Челябинская обл.	300,2	4,8%	4,0%	2,9%
8 Ростовская обл.	282,1	4,5%	3,8%	3,7%
9 Свердловская обл.	270,4	4,4%	5,1%	2,6%
10 Тульская обл.	218,1	3,5%	0,9%	0,3%
11 Тверская обл.	160,9	2,6%	1,5%	1,4%
12 Респ. Башкортостан	151,9	2,4%	4,1%	4,3%
13 Ленинградская обл.	145,9	2,4%	1,7%	1,5%
14 Ульяновская обл.	116,3	1,9%	2,2%	1,2%
15 Брянская обл.	112,4	1,8%	0,9%	0,6%
16 Ярославская обл.	107,9	1,7%	2,3%	1,9%
17 Чувашская Респ.	94,1	1,5%	1,1%	0,2%
18 Алтайский кр.	91,5	1,5%	1,2%	0,3%
19 Пермский кр.	89,7	1,4%	3,2%	2,7%
20 Саратовская обл.	81,3	1,3%	1,5%	0,7%
21 Рязанская обл.	74,1	1,2%	0,8%	0,3%
22 Калужская обл.	72,9	1,2%	1,8%	2,5%
23 Владимирская обл.	72,2	1,2%	1,2%	0,7%
24 Новосибирская обл.	71,0	1,1%	1,5%	0,4%
25 Воронежская обл.	67,7	1,1%	1,8%	2,0%
26 Респ. Мордовия	58,2	0,9%	0,4%	0,1%
27 Белгородская обл.	57,9	0,9%	0,8%	0,2%
28 Курганская обл.	56,6	0,9%	1,1%	0,2%
29 Кемеровская обл. - Кузбасс	51,3	0,8%	0,8%	0,4%
30 Удмуртская респ.	50,1	0,8%	0,8%	0,2%
31 Волгоградская обл.	49,0	0,8%	1,0%	0,2%
32 Краснодарский кр.	43,4	0,7%	1,0%	0,3%
33 Смоленская обл.	42,4	0,7%	0,4%	0,2%
34 Пензенская обл.	40,8	0,7%	0,7%	0,3%
35 Тюменская обл. (без АО)	37,9	0,6%	0,7%	0,5%
36 Красноярский кр.	33,7	0,5%	1,4%	1,6%
37 Респ. Марий Эл	32,7	0,5%	0,4%	0,2%
38 Липецкая обл.	32,4	0,5%	0,5%	0,2%
39 Вологодская обл.	31,4	0,5%	0,5%	0,1%
40 Орловская обл.	30,7	0,5%	0,6%	0,2%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

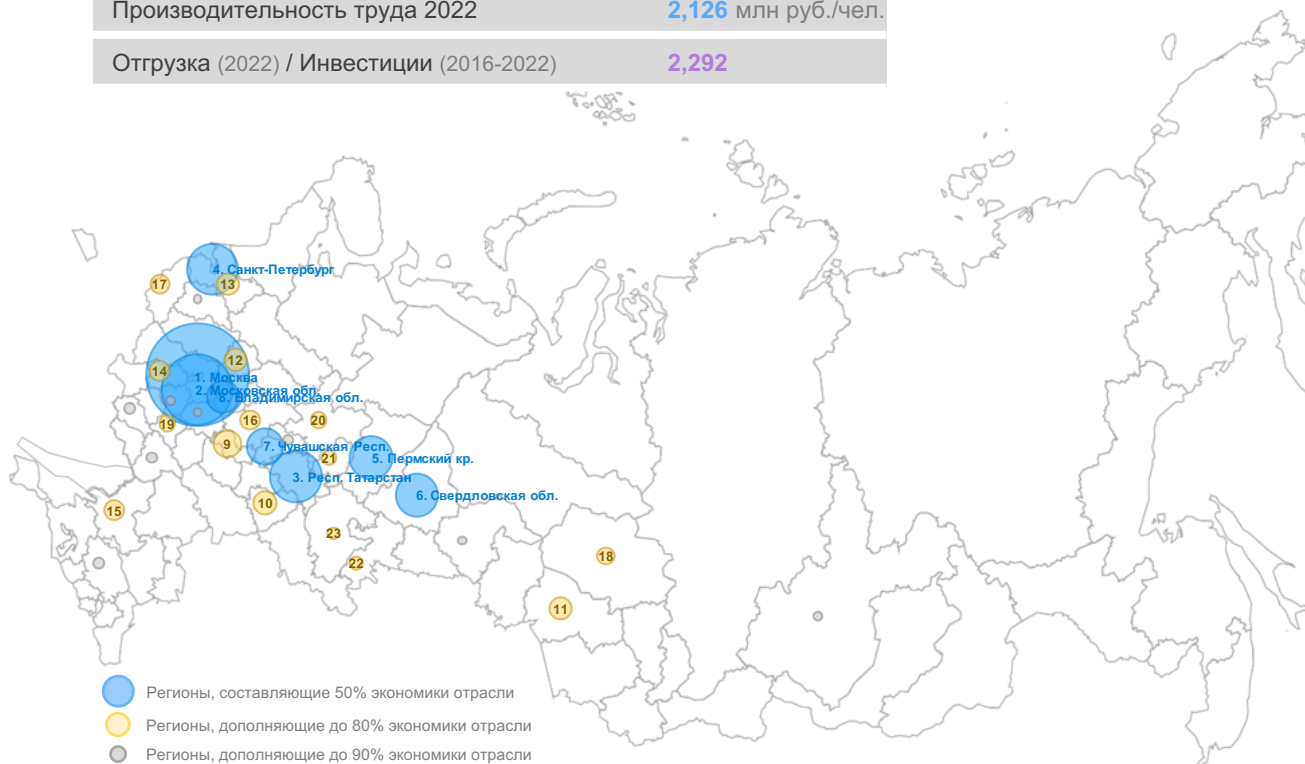
Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Радиоэлектронная и электротехническая промышленность

Отгрузка 2023	1 937 млрд руб.
Занятые 2022	697 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	647 млрд руб.
Производительность труда 2022	2,126 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	2,292



Отгрузка, млрд руб. ▼ ▼ Отгр. Зан. Инв.

1 Москва	222,0	11,5%	11,3%	10,8%
2 Московская обл.	152,6	7,9%	7,1%	10,7%
3 Респ. Татарстан	112,3	5,8%	3,7%	3,0%
4 Санкт-Петербург	109,2	5,6%	9,4%	8,1%
5 Пермский кр.	92,2	4,8%	2,0%	1,0%
6 Свердловская обл.	92,0	4,8%	3,8%	3,1%
7 Чувашская Респ.	78,9	4,1%	2,3%	1,6%
8 Владимирская обл.	69,3	3,6%	2,4%	1,3%
9 Респ. Мордовия	58,6	3,0%	1,6%	1,5%
10 Самарская обл.	50,4	2,6%	1,6%	1,1%
11 Новосибирская обл.	49,1	2,5%	2,6%	2,4%
12 Ярославская обл.	47,9	2,5%	1,2%	0,5%
13 Ленинградская обл.	46,8	2,4%	0,9%	1,0%
14 Калужская обл.	44,3	2,3%	2,4%	2,6%
15 Ростовская обл.	43,6	2,2%	1,8%	0,5%
16 Нижегородская обл.	42,0	2,2%	4,3%	2,7%
17 Псковская обл.	40,8	2,1%	1,0%	0,3%
18 Томская обл.	36,1	1,9%	1,2%	0,7%
19 Липецкая обл.	34,9	1,8%	0,8%	0,2%
20 Кировская обл.	34,9	1,8%	1,0%	0,3%
21 Удмуртская респ.	32,4	1,7%	3,9%	1,9%
22 Челябинская обл.	30,5	1,6%	2,3%	2,9%
23 Респ. Башкортостан	24,3	1,3%	1,3%	1,1%
24 Ставропольский кр.	24,2	1,2%	1,3%	1,1%
25 Курская обл.	23,5	1,2%	1,1%	0,4%
26 Воронежская обл.	23,0	1,2%	1,5%	3,1%
27 Респ. Марий Эл	21,5	1,1%	1,8%	0,7%
28 Тульская обл.	19,1	1,0%	1,7%	1,4%
29 Иркутская обл.	19,1	1,0%	0,4%	0,0%
30 Тюменская обл. (без АО)	18,5	1,0%	0,3%	0,1%
31 Новгородская обл.	17,8	0,9%	0,6%	0,2%
32 Рязанская обл.	17,0	0,9%	2,6%	2,3%
33 Саратовская обл.	16,9	0,9%	2,8%	1,7%
34 Брянская обл.	16,7	0,9%	1,0%	0,3%
35 Смоленская обл.	16,4	0,8%	1,1%	0,5%
36 Орловская обл.	15,9	0,8%	0,7%	0,4%
37 Тверская обл.	14,9	0,8%	0,8%	0,4%
38 Красноярский кр.	14,7	0,8%	0,8%	0,7%
39 Краснодарский кр.	13,3	0,7%	0,4%	0,0%
40 Пензенская обл.	12,0	0,6%	1,7%	1,0%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Технологический комплекс

Отгрузка 2023 **6 384** млрд руб.

Занятые 2022 **1 433** тыс. чел.

Инвестиции 2016-2022 **2 145** млрд руб.

Производительность труда 2022 **3,505** млн руб./чел.

Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022) **2,342**



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	3 695,9	57,9%	35,9%	54,6%
2 Санкт-Петербург	592,9	9,3%	11,4%	7,1%
3 Московская обл.	465,9	7,3%	7,5%	8,0%
4 Нижегородская обл.	211,2	3,3%	3,9%	5,1%
5 Свердловская обл.	151,9	2,4%	3,0%	2,3%
6 Респ. Татарстан	106,1	1,7%	2,4%	2,1%
7 Самарская обл.	100,9	1,6%	1,6%	0,5%
8 Новосибирская обл.	90,5	1,4%	2,8%	1,3%
9 Воронежская обл.	66,9	1,0%	1,6%	0,5%
10 Челябинская обл.	62,1	1,0%	1,5%	1,8%
11 Пермский кр.	57,3	0,9%	1,3%	0,7%
12 Ростовская обл.	55,0	0,9%	1,5%	0,9%
13 Респ. Башкортостан	43,3	0,7%	1,3%	0,7%
14 Красноярский кр.	41,6	0,7%	1,0%	0,8%
15 Краснодарский кр.	36,5	0,6%	1,4%	0,5%
16 Томская обл.	31,7	0,5%	1,0%	0,7%
17 Пензенская обл.	30,0	0,5%	0,6%	0,2%
18 Ульяновская обл.	29,7	0,5%	0,7%	1,3%
19 Владимирская обл.	29,0	0,5%	0,6%	1,2%
20 Тюменская обл. (без АО)	28,6	0,4%	0,8%	0,4%
21 Ярославская обл.	26,6	0,4%	0,9%	0,3%
22 Иркутская обл.	22,4	0,4%	0,7%	0,2%
23 Волгоградская обл.	20,9	0,3%	0,6%	0,3%
24 Калужская обл.	20,3	0,3%	0,7%	0,6%
25 Белгородская обл.	19,1	0,3%	0,3%	0,1%
26 Калининградская обл.	18,6	0,3%	0,3%	0,2%
27 Ленинградская обл.	18,2	0,3%	0,6%	1,1%
28 Ханты-Мансийский АО - Югра	15,9	0,2%	0,6%	0,3%
29 Приморский кр.	13,9	0,2%	0,6%	0,3%
30 Кемеровская обл. - Кузбасс	13,3	0,2%	0,5%	0,1%
31 Рязанская обл.	13,0	0,2%	0,4%	0,3%
32 Тверская обл.	12,9	0,2%	0,5%	0,2%
33 Омская обл.	12,9	0,2%	0,7%	0,2%
34 Удмуртская респ.	12,8	0,2%	0,5%	0,1%
35 Ямало-Ненецкий АО	12,3	0,2%	0,2%	0,1%
36 Алтайский кр.	11,7	0,2%	0,3%	0,0%
37 Чувашская Респ.	11,4	0,2%	0,4%	0,2%
38 Тульская обл.	11,0	0,2%	0,8%	1,1%
39 Саратовская обл.	11,0	0,2%	0,7%	0,5%
40 Липецкая обл.	10,7	0,2%	0,3%	0,2%

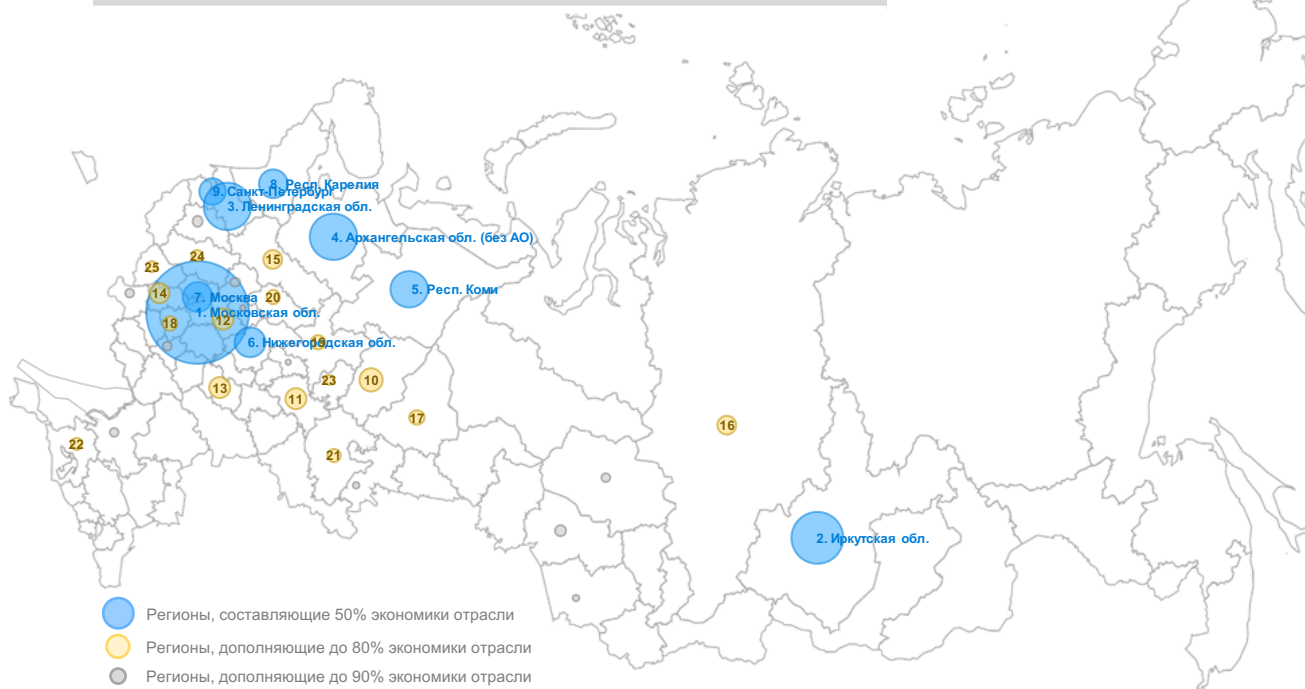
Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Отгрузка 2023	2 712 млрд руб.
Занятые 2022	465 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	1 015 млрд руб.
Производительность труда 2022	5,706 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	2,615



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Московская обл.	334,5	12,3%	8,5%	5,8%
2 Иркутская обл.	168,4	6,2%	4,5%	2,8%
3 Ленинградская обл.	155,9	5,8%	3,4%	3,2%
4 Архангельская обл. (без АО)	152,1	5,6%	2,9%	5,2%
5 Респ. Коми	120,8	4,5%	2,1%	1,9%
6 Нижегородская обл.	99,4	3,7%	3,8%	1,9%
7 Москва	97,0	3,6%	3,9%	0,4%
8 Респ. Карелия	91,8	3,4%	1,8%	4,6%
9 Санкт-Петербург	86,1	3,2%	4,2%	1,5%
10 Пермский кр.	75,1	2,8%	3,4%	5,1%
11 Респ. Татарстан	69,2	2,6%	1,8%	3,2%
12 Владимирская обл.	68,6	2,5%	3,3%	1,4%
13 Пензенская обл.	68,4	2,5%	1,9%	1,0%
14 Калужская обл.	63,9	2,4%	1,6%	7,5%
15 Вологодская обл.	59,7	2,2%	2,4%	2,8%
16 Красноярский кр.	58,9	2,2%	2,9%	1,6%
17 Свердловская обл.	49,4	1,8%	3,3%	0,6%
18 Тульская обл.	46,5	1,7%	1,2%	1,0%
19 Кировская обл.	45,7	1,7%	3,1%	1,8%
20 Костромская обл.	43,7	1,6%	1,7%	2,7%
21 Респ. Башкортостан	43,1	1,6%	1,5%	2,1%
22 Краснодарский кр.	37,5	1,4%	1,6%	0,3%
23 Удмуртская респ.	35,0	1,3%	2,0%	1,2%
24 Тверская обл.	35,0	1,3%	1,5%	2,1%
25 Смоленская обл.	34,7	1,3%	0,6%	1,3%
26 Новгородская обл.	34,1	1,3%	1,6%	2,0%
27 Новосибирская обл.	33,9	1,3%	1,8%	0,3%
28 Брянская обл.	29,6	1,1%	1,3%	0,2%
29 Ярославская обл.	29,5	1,1%	1,4%	0,3%
30 Ростовская обл.	29,2	1,1%	1,5%	0,6%
31 Липецкая обл.	29,2	1,1%	0,5%	0,1%
32 Томская обл.	26,5	1,0%	1,2%	0,7%
33 Алтайский кр.	21,3	0,8%	1,0%	0,9%
34 Челябинская обл.	20,7	0,8%	1,3%	0,2%
35 Ивановская обл.	20,5	0,8%	0,9%	0,1%
36 Респ. Марий Эл	19,3	0,7%	1,3%	0,1%
37 Ульяновская обл.	19,3	0,7%	1,7%	0,5%
38 Воронежская обл.	17,8	0,7%	0,9%	0,9%
39 Хабаровский кр.	16,5	0,6%	0,7%	1,0%
40 Саратовская обл.	16,5	0,6%	1,1%	0,2%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Легкая промышленность и прочая промышленность

Отгрузка 2022	1 399 млрд руб.
Занятые 2022	384 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022*	170 млрд руб.
Производительность труда 2022	3,492 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	7,887



Отгрузка, млрд руб. ▼ ▼ Отгр. Зан. Инв.

Ранг	Регион	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1	Москва	240,3	15,5%	8,7%	12,9%
2	Московская обл.	214,2	13,8%	7,9%	19,0%
3	Ивановская обл.	138,3	8,9%	7,9%	6,1%
4	Санкт-Петербург	127,2	8,2%	5,0%	3,9%
5	Ростовская обл.	72,8	4,7%	4,0%	4,0%
6	Костромская обл.	72,7	4,7%	2,7%	1,2%
7	Ленинградская обл.	52,8	3,4%	1,2%	3,2%
8	Пермский кр.	47,7	3,1%	2,2%	2,8%
9	Владимирская обл.	32,3	2,1%	3,0%	1,6%
10	Новосибирская обл.	31,9	2,1%	2,2%	0,8%
11	Тверская обл.	27,4	1,8%	2,7%	2,5%
12	Свердловская обл.	26,5	1,7%	2,3%	0,8%
13	Нижегородская обл.	25,7	1,7%	2,8%	0,9%
14	Ярославская обл.	24,1	1,6%	1,8%	0,9%
15	Смоленская обл.	22,3	1,4%	2,0%	1,1%
16	Краснодарский кр.	21,6	1,4%	1,3%	0,4%
17	Респ. Татарстан	21,5	1,4%	2,0%	2,9%
18	Тамбовская обл.	21,2	1,4%	1,1%	0,3%
19	Челябинская обл.	19,8	1,3%	1,8%	0,9%
20	Респ. Башкортостан	18,5	1,2%	1,9%	0,4%
21	Тульская обл.	17,8	1,1%	1,7%	1,3%
22	Кировская обл.	16,4	1,1%	2,5%	0,4%
23	Рязанская обл.	15,9	1,0%	1,4%	1,7%
24	Ставропольский кр.	13,9	0,9%	0,8%	
25	Алтайский кр.	13,6	0,9%	1,4%	0,6%
26	Новгородская обл.	13,2	0,9%	0,4%	0,6%
27	Волгоградская обл.	12,6	0,8%	1,2%	0,3%
28	Чувашская Респ.	12,3	0,8%	2,1%	0,2%
29	Калужская обл.	11,7	0,8%	1,2%	0,9%
30	Самарская обл.	11,0	0,7%	1,0%	1,1%
31	Воронежская обл.	10,8	0,7%	0,8%	0,1%
32	Псковская обл.	9,8	0,6%	0,9%	0,0%
33	Томская обл.	9,8	0,6%	0,4%	0,3%
34	Курская обл.	9,1	0,6%	1,2%	0,3%
35	Белгородская обл.	9,1	0,6%	1,1%	0,0%
36	Саратовская обл.	8,5	0,5%	1,5%	0,1%
37	Приморский кр.	7,8	0,5%	0,6%	0,1%
38	Ульяновская обл.	7,7	0,5%	0,9%	0,1%
39	Удмуртская респ.	6,4	0,4%	0,9%	0,0%
40	Респ. Марий Эл	5,2	0,3%	0,6%	0,0%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Отгрузка 2023	15 896 млрд руб.
Занятые 2022	2 356 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	5 699 млрд руб.
Производительность труда 2022	6,149 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	2,542



	Отгрузка, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Московская обл.	1 312,3	8,3%	4,8%	5,1%
2 Краснодарский кр.	917,0	5,8%	5,8%	5,7%
3 Белгородская обл.	799,0	5,0%	3,3%	2,8%
4 Воронежская обл.	622,5	3,9%	3,1%	5,9%
5 Москва	542,3	3,4%	3,0%	1,2%
6 Ленинградская обл.	498,3	3,1%	1,8%	2,1%
7 Ростовская обл.	484,8	3,1%	2,8%	2,1%
8 Курская обл.	466,4	2,9%	2,0%	4,1%
9 Респ. Татарстан	464,1	2,9%	3,0%	3,3%
10 Санкт-Петербург	454,1	2,9%	1,5%	1,0%
11 Липецкая обл.	438,9	2,8%	2,0%	3,7%
12 Алтайский кр.	348,4	2,2%	2,9%	1,6%
13 Калининградская обл.	344,7	2,2%	1,0%	1,1%
14 Новосибирская обл.	325,0	2,0%	2,2%	2,1%
15 Ставропольский кр.	321,9	2,0%	3,0%	3,1%
16 Калужская обл.	314,9	2,0%	1,2%	2,0%
17 Свердловская обл.	297,1	1,9%	1,9%	1,2%
18 Тульская обл.	285,6	1,8%	1,4%	1,9%
19 Владимирская обл.	284,3	1,8%	1,2%	0,9%
20 Самарская обл.	275,6	1,7%	1,6%	1,0%
21 Тамбовская обл.	272,6	1,7%	1,6%	2,6%
22 Приморский кр.	243,3	1,5%	1,6%	2,2%
23 Пензенская обл.	232,3	1,5%	1,5%	2,1%
24 Нижегородская обл.	230,7	1,5%	2,1%	1,3%
25 Респ. Башкортостан	227,4	1,4%	1,9%	1,6%
26 Респ. Мордовия	222,4	1,4%	1,2%	1,4%
27 Брянская обл.	220,8	1,4%	1,4%	2,8%
28 Волгоградская обл.	215,8	1,4%	1,6%	1,0%
29 Саратовская обл.	214,5	1,3%	1,6%	1,0%
30 Челябинская обл.	209,6	1,3%	1,8%	1,0%
31 Камчатский кр.	206,2	1,3%	0,9%	1,8%
32 Омская обл.	173,4	1,1%	1,5%	0,8%
33 Мурманская обл.	171,3	1,1%	0,5%	1,0%
34 Рязанская обл.	163,8	1,0%	1,1%	1,4%
35 Орловская обл.	152,8	1,0%	1,0%	1,6%
36 Красноярский кр.	140,3	0,9%	1,7%	1,1%
37 Пермский кр.	131,1	0,8%	1,3%	0,8%
38 Удмуртская респ.	129,3	0,8%	1,5%	0,9%
39 Тверская обл.	126,4	0,8%	0,9%	1,1%
40 Ульяновская обл.	123,5	0,8%	0,7%	0,3%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Строительный комплекс

Отгрузка 2023	15 161 млрд руб.
Занятые 2022	2 819 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	4 315 млрд руб.
Производительность труда 2022	4,562 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	2,981



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	2 218,7	14,6%	13,7%	22,8%
2 Московская обл.	1 011,0	6,7%	5,4%	11,4%
3 Санкт-Петербург	760,0	5,0%	6,1%	6,6%
4 Респ. Татарстан	694,3	4,6%	3,8%	2,6%
5 Свердловская обл.	535,8	3,5%	2,9%	0,9%
6 Краснодарский кр.	420,9	2,8%	2,9%	2,5%
7 Красноярский кр.	383,4	2,5%	2,2%	1,9%
8 Ростовская обл.	359,3	2,4%	1,9%	1,4%
9 Иркутская обл.	342,5	2,3%	2,2%	1,2%
10 Ямало-Ненецкий АО	333,8	2,2%	2,3%	3,0%
11 Челябинская обл.	324,4	2,1%	2,2%	1,5%
12 Респ. Башкортостан	323,3	2,1%	2,5%	1,3%
13 Новосибирская обл.	290,0	1,9%	1,9%	0,6%
14 Ханты-Мансийский АО - Югра	289,2	1,9%	2,1%	3,3%
15 Самарская обл.	284,7	1,9%	2,2%	1,1%
16 Амурская обл.	284,2	1,9%	1,8%	0,9%
17 Ленинградская обл.	281,8	1,9%	2,1%	1,8%
18 Нижегородская обл.	280,5	1,9%	3,0%	0,9%
19 Тюменская обл. (без АО)	265,0	1,7%	1,7%	1,5%
20 Респ. Саха (Якутия)	259,4	1,7%	1,5%	2,5%
21 Белгородская обл.	231,0	1,5%	1,2%	0,5%
22 Респ. Дагестан	222,1	1,5%	0,4%	1,2%
23 Воронежская обл.	215,9	1,4%	1,3%	1,2%
24 Ставропольский кр.	206,3	1,4%	1,2%	0,3%
25 Кемеровская обл. - Кузбасс	190,4	1,3%	1,4%	0,6%
26 Хабаровский кр.	183,9	1,2%	1,4%	0,4%
27 Калужская обл.	182,7	1,2%	0,7%	0,6%
28 Приморский кр.	176,4	1,2%	1,0%	0,5%
29 Сахалинская обл.	173,6	1,1%	0,7%	2,8%
30 Волгоградская обл.	173,6	1,1%	1,0%	0,4%
31 Пермский кр.	167,4	1,1%	1,6%	1,1%
32 Омская обл.	135,6	0,9%	1,3%	0,3%
33 Тульская обл.	121,4	0,8%	0,9%	0,3%
34 Саратовская обл.	120,7	0,8%	1,1%	0,8%
35 Респ. Крым	117,4	0,8%	0,7%	0,3%
36 Владимирская обл.	115,8	0,8%	0,8%	0,5%
37 Тверская обл.	113,8	0,8%	0,8%	0,4%
38 Оренбургская обл.	113,8	0,8%	0,9%	1,3%
39 Вологодская обл.	110,8	0,7%	0,9%	1,0%
40 Калининградская обл.	101,9	0,7%	0,7%	0,5%

Роль полюсов роста в отраслях (по объему Отгруженной продукции в 2023 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черноземный	Центральный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальневосточный
Торговля, транспорт, логистика	1 923	448	9 275	5 030	1 713	1 135	2 416	1 412	966	1 749
Нефтегазохимия	1 816	290	8 118	4 357	5 024	3 590	15 343	1 118	2 020	2 196
Металлургия, добыча угля и руд	657	1 403	2 146	1 989	716	698	3 587	1 932	2 300	2 288
Машиностроение	422	201	1 785	584	1 314	874	673	237	69	49
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	97	90	643	220	473	125	146	106	34	3
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	136	107	4 300	660	418	224	277	160	65	36
ЛПК	96	77	824	728	366	166	96	94	228	38
Легкая промышленность и прочая промышленность	135	54	823	217	136	55	49	64	6	13
АПК	2 267	2 599	3 674	1 910	1 450	1 178	696	1 050	268	802
Строительный комплекс	1 718	653	4 188	1 570	1 399	973	1 800	768	764	1 328
Энергетика	700	276	1 917	766	567	587	852	383	531	527
Туризм (гостиницы и рестораны)	280	41	872	334	153	112	175	93	65	96

Данные – объем Отгруженной продукции в 2023 г. в разрезе отраслей/комплексов

Источник: Росстат, аналитика AV

Специализация регионов – экономические параметры

Энергетика

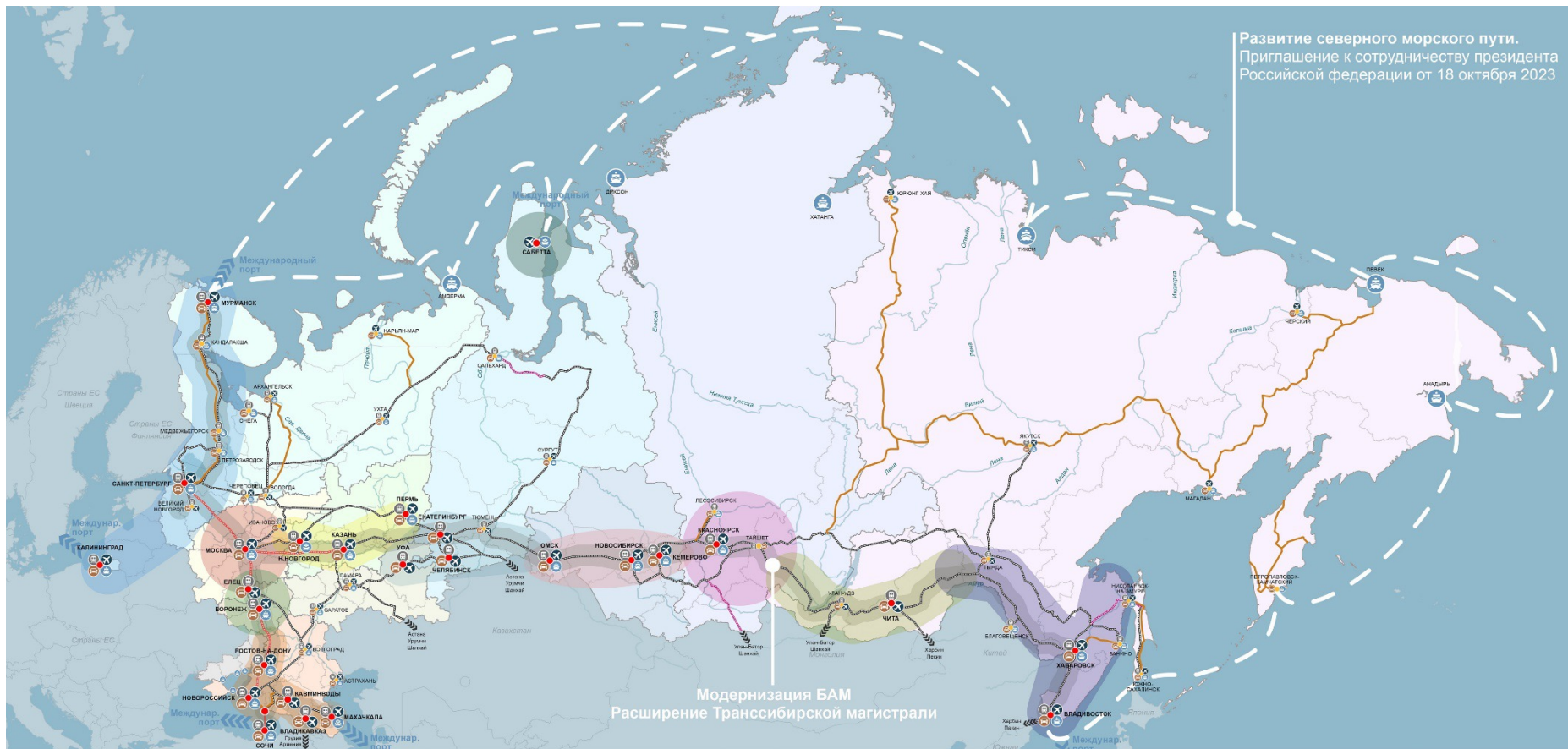
Отгрузка 2023	7 104 млрд руб.
Занятые 2022	1 190 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2022	6 427 млрд руб.
Производительность труда 2022	5,393 млн руб./чел.
Отгрузка (2022) / Инвестиции (2016-2022)	0,998



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

№	Регион	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1	Москва	1 029,2	14,5%	4,6%	10,8%
2	Московская обл.	359,5	5,1%	4,4%	6,1%
3	Свердловская обл.	285,1	4,0%	3,6%	2,4%
4	Красноярский кр.	266,0	3,7%	3,1%	3,3%
5	Ханты-Мансийский АО - Югра	257,8	3,6%	2,1%	2,5%
6	Санкт-Петербург	233,9	3,3%	2,5%	5,2%
7	Ленинградская обл.	196,0	2,8%	1,8%	5,6%
8	Иркутская обл.	192,4	2,7%	2,2%	2,7%
9	Ростовская обл.	191,2	2,7%	2,4%	2,9%
10	Респ. Татарстан	169,5	2,4%	2,2%	2,8%
11	Респ. Башкортостан	169,0	2,4%	2,3%	1,5%
12	Челябинская обл.	152,1	2,1%	2,1%	1,4%
13	Саратовская обл.	144,6	2,0%	1,9%	1,9%
14	Воронежская обл.	140,0	2,0%	1,5%	2,4%
15	Кемеровская обл. - Кузбасс	130,9	1,8%	3,0%	1,1%
16	Пермский кр.	130,6	1,8%	1,8%	1,7%
17	Краснодарский кр.	130,0	1,8%	2,3%	2,5%
18	Самарская обл.	126,7	1,8%	1,9%	1,4%
19	Нижегородская обл.	123,3	1,7%	2,1%	1,1%
20	Тверская обл.	122,0	1,7%	1,3%	1,2%
21	Приморский кр.	103,8	1,5%	1,9%	1,1%
22	Респ. Саха (Якутия)	93,1	1,3%	1,9%	1,6%
23	Оренбургская обл.	91,4	1,3%	1,4%	1,1%
24	Ставропольский кр.	85,0	1,2%	1,6%	2,6%
25	Новосибирская обл.	84,2	1,2%	1,7%	0,8%
26	Хабаровский кр.	83,3	1,2%	1,3%	1,1%
27	Волгоградская обл.	78,9	1,1%	1,4%	1,3%
28	Ямало-Ненецкий АО	71,5	1,0%	1,4%	0,9%
29	Мурманская обл.	68,4	1,0%	1,3%	1,0%
30	Смоленская обл.	67,7	1,0%	1,2%	0,8%
31	Респ. Хакасия	67,4	0,9%	0,5%	0,5%
32	Курская обл.	63,4	0,9%	1,1%	4,3%
33	Амурская обл.	63,1	0,9%	1,2%	1,3%
34	Тюменская обл. (без АО)	61,9	0,9%	0,9%	0,7%
35	Омская обл.	61,8	0,9%	1,3%	2,0%
36	Калининградская обл.	60,7	0,9%	0,6%	2,0%
37	Рязанская обл.	54,3	0,8%	0,8%	0,4%
38	Тульская обл.	53,0	0,7%	1,1%	0,7%
39	Алтайский кр.	52,8	0,7%	1,6%	0,5%
40	Респ. Крым	52,4	0,7%	1,1%	0,7%

Россия – государство, делающее ставку на полюса роста и их бесшовное взаимодействие

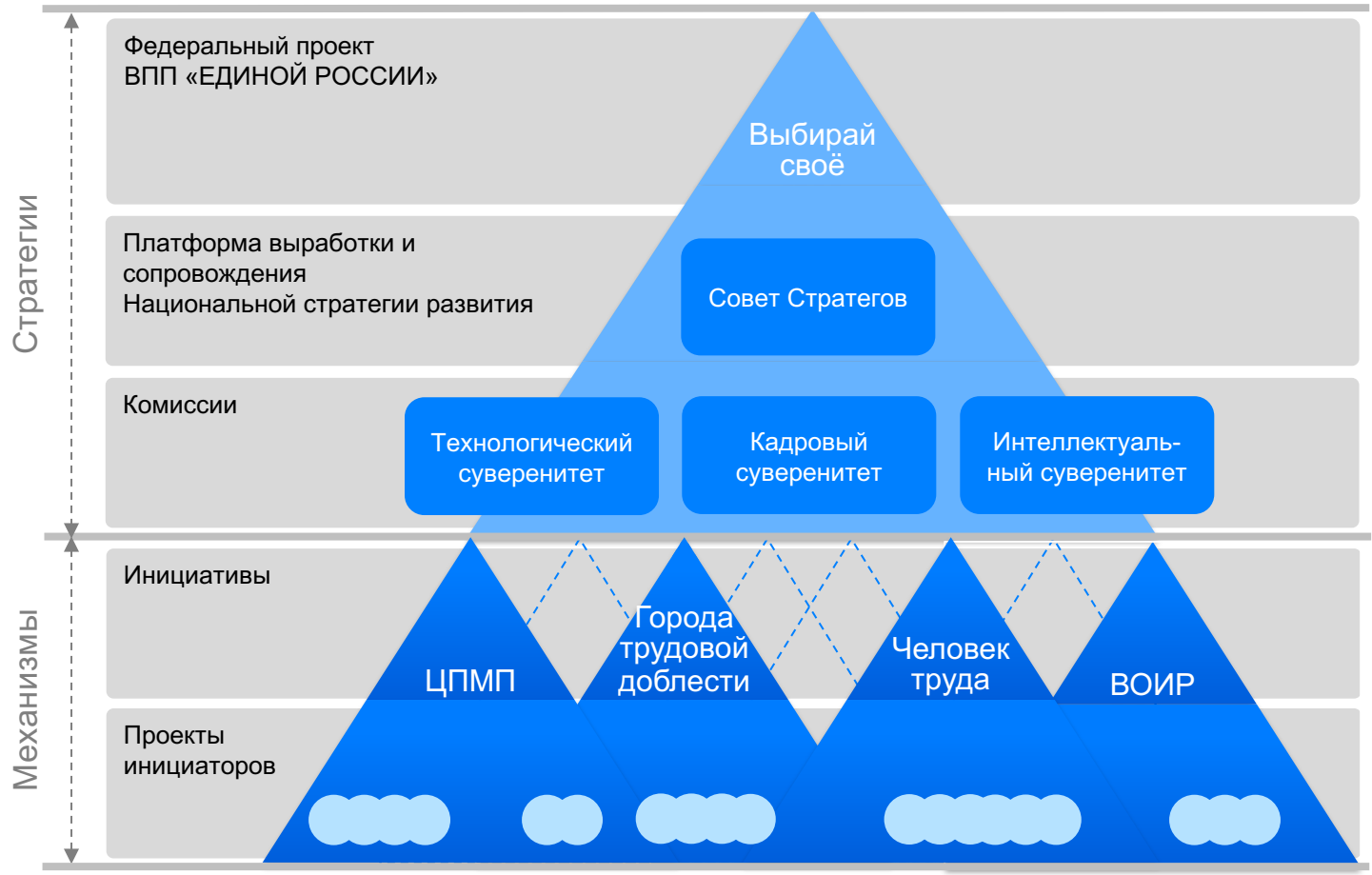


Развитие северного морского пути.
Приглашение к сотрудничеству президента
Российской Федерации от 18 октября 2023

Модернизация БАМ
Расширение Транссибирской магистрали

- | | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------|------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| - Северный морской путь | - Порт | - Железнодорожный вокзал | - Южный хаб | - Волго-Камский хаб | - Ямалский хаб | - Южный полюс роста | - Центрально-Черноземный полюс роста | - Южно-Сибирский полюс роста |
| - Модернизация существующих ЖД путей | - Автомагистраль | - Аэропорт | - Центрально-Черноземный хаб | - Уральский хаб | - Дальневосточный хаб | - Северо-Западный полюс роста | - Центральный полюс роста | - Ангаро-Енисейский полюс роста |
| - Скоростные железнодорожные пути | Узловые точки модернизации транспорта и дорожной сети | | - Центральный хаб | - Южно-Сибирский хаб | - Забайкальский хаб | - Северо-Уральский полюс роста | - Волго-Камский полюс роста | - Волго-Уральский полюс роста |
| - Прокладка новых ЖД маршрутов | - I Приоритет | - II Приоритет | - Северо-Западный хаб | - Енисейский хаб | - Урало-Сибирский полюс роста | - Урало-Сибирский полюс роста | - Урало-Сибирский полюс роста | - Урало-Сибирский полюс роста |
| - Модернизация существующих автомагистралей | | | | | - Границы регионов РФ | - Границы полюсов роста | | |

Структура федерального проекта «Выбирай своё» ВПП «ЕДИНАЯ РОССИЯ»





AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

Мы создаем работающие «живые» стратегические документы и бизнес-планы:

- 1998-2022 – разработано более 300 комплексных и инвестиционных бизнес-планов.
- 2005 – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020».
- 2010-2014 – Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025».
- 2013-2015 – «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2014 – Стратегия «Санкт-Петербург-2035».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035», Флагманские проекты.**
- 2016-2018 – Стратегии «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2021-н.в. – **Стратегия «Липецкая область-2030».**
- 2022 – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – **Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё» и Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ».**

Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций.
- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Купля / продажа бизнеса (M&A).
- Развитие регионального экспорта (РЭЦ, АЭИ).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR). Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).

Мы сопровождаем управление развитием:

- 2010-н.в. – Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.

